

عنوان مقاله:

ارایه یک مدل ریاضی جهت انتخاب پورتفولیوی بهینه پروژه ها با توجه به اهداف استراتژیک سازمان (مطالعه موردی: بخش ارتباطات و علائم الکتریکی راه آهن ج.ا.ا.)

محل انتشار:

پژوهشنامه حمل و نقل، دوره 17، شماره 1 (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 24

نویسندگان:

محسن پورسید آقایی - استادیار، دانشکده مهندسی راه آهن، دانشگاه علم و صنعت ایران، تهران، ایران

محسن امیریگی - دانش آموزخته کارشناسی ارشد، دانشکده مهندسی راه آهن، دانشگاه علم و صنعت ایران، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

مدیریت پورتفولیوی پروژه‌ها روشی مطمئن است که سازمان‌ها به کار می‌بندند تا منابع کمیاب خود را با بیشترین ارزش خروجی ممکن به کار گیرند و باعث حرکت سازمان به سمت اهداف استراتژیک خود شوند. یکی از مهمترین مباحثی که در مدیریت پورتفولیوی پروژه‌ها مطرح است تشکیل پورتفولیوی بهینه برای پروژه‌ها است. انتخاب صحیح پروژه‌های پورتفولیو متضمن حسن عملکرد مدیریت پورتفولیوی پروژه است و هر چه این ترکیب مناسب‌تر و اصلاح انتخاب شود تحقق ماموریت سازمان محتمل‌تر خواهد بود. بخش‌های مختلف شرکت راه آهن ج.ا.ا. برای تحصیل اهداف استراتژیک در افق 1400 باید سرمایه‌گذاری‌های خویش را انتخاب و مدیریت کنند و پروژه‌های خود را به صورت عاقلانه انتخاب و اجرا نمایند، یکی از بخش‌های مهم راه آهن ج.ا.ا. بخش ارتباطات و علائم الکتریکی است که حدود 120 پروژه در این بخش تعریف شده است. در این مقاله یک مدل دو هدفه برای انتخاب بهینه پورتفولیوی پروژه‌ها بر اساس اهداف استراتژیک، هزینه و زمان ارایه شده است به گونه‌ای که حل این مدل‌ها باعث به دست آوردن ترکیبی مناسب از پروژه‌ها برای دستیابی حداکثری به اهداف استراتژیک با حداقل هزینه در افق زمانی تعیین شده، می‌شود. با پیاده‌سازی مدل ارایه شده در این مقاله، برای پروژه‌های این بخش از راه آهن، 81 پروژه از مجموع 120 پروژه تعریف شده برای اجرا تا افق 1400 به گونه‌ای انتخاب و زمانبندی شدند که نخست بیشترین ارزش را با توجه به اهداف استراتژیک راه آهن ج.ا.ا. تا افق زمانی تعیین شده داشته باشند و در ثانی حداقل هزینه را برای این بخش از راه آهن فراهم آورند.

کلمات کلیدی:

انتخاب پورتفولیوی پروژه‌ها، اهداف استراتژیک، زمانبندی پروژه‌ها، مدل ریاضی، محدودیت منابع

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1007853>

