

عنوان مقاله:

کنکاشی در سند چشم انداز 1404، بررسی و تحلیل موردی جهت گیری استراتژیک شرکت سیمان تهران

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس ملی اقتصاد، مدیریت و حسابداری (سال: 1398)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

داود غلامرضایی - استادیار مدیریت، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

علی اکبر کفاش بازاری - دانش آموخته کارشناسی ارشد MBA، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

بر اساس برنامه پنجساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران سند چشم انداز بتن 1404 نگاشته شد و که مسئولیت کارخانه های سیمان نیز در آن تبیین گردید. شرکت سیمان تهران از تولیدکنندگان قدیمی و دارای جایگاه استراتژیک در صنعت بوده که در این مطالعه مورد کنکاش قرار گرفته است. در واقع هدف از این پژوهش ارائه مدلی برای تحلیل جهت گیری استراتژیک شرکت مذکور بر پایه سند چشم انداز بتن 1404 و الگویی جهت موارد مشابه می باشد. از اینرو در گام اول اهداف اصلی سند یاد شده پایش و استخراج شدند. سپس اهداف و استراتژی های شرکت سیمان تهران احصاء گردید. جهت تعیین جهت گیری استراتژیکی این شرکت، مدل و درخت تصمیم گیری در چهار لایه تعریف شد: 1-عوامل تحقق اهداف استراتژیک که شامل هدفگذاری، اجرا، ارزیابی و پشتیبانی هستند؛ 2-مبانی سند مذکور که اهم آن شامل پنج گزینه تقویت عمر سازه های بتنی؛ افزایش کیفیت (مقاومت) بتن های مصرفی در ساختمان ها؛ بهبود فرآیندهای کنترلی در سیستم تولید بتن و اجزای آن؛ کاهش آلودگی های محیط زیستی؛ توسعه مصرف سیمان های آمیخته می باشند؛ 3-استراتژی ها و اهداف شرکت یاد شده که به نه گزینه بهبود قیمت تمام شده؛ توسعه بازار؛ نفوذ در بازار؛ بهبود سطح وفاداری مشتریان؛ ایجاد ارتباطات موثر با ذینفعان؛ ارتقای بهره وری؛ بهینه سازی تکنولوژی؛ توسعه سرمایه های انسانی؛ ارتقای دانش سازمانی تقسیم گردید.

کلمات کلیدی:

سند چشم انداز 1404، سیمان تهران

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1019844>

