

عنوان مقاله:

طراحی مدلی جهت بهبود مدیریت زمانبندی و کنترل پروژه‌های تحقیقاتی پیشرفته با استفاده از چرخه DMAIC

محل انتشار:

اولین کنفرانس سالانه مدیریت، نوآوری و کارآفرینی (سال: 1389)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

نویسندگان:

احمد رضا اسداللهی - دانشجوی کارشناسی ارشد رشته مدیریت اجرایی (EMBA) دانشگاه اصفهان

وحید راستی - محقق شرکت صنایع الکترواپتیک صابیران

مهدی دشتی - محقق شرکت صنایع الکترواپتیک صابیران

خلاصه مقاله:

در پروژه‌های تحقیقاتی پیشرفته که هم از نظر تکنولوژی پیچیده و هم از نظر ملی حائز اهمیت هستند مساله اندازه گیری میزان پیشرفت و تاخیر آن و همچنین مشخص نمودن علل تاخیر و حذف منشاء آنها از اهمیت ویژه ای برخوردار است. این گونه پروژه ها در حوزه های مختلفی چون تامین مواد، طراحی و ساخت با ریسکهای متعددی روبرو هستند و بنابراین یک برنامه ریزی منسجم و مستمر می تواند در جهت پیشرفت و بهبود کیفیت آنها نقش موثری داشته باشد. در این مقاله برای اولین بار مدلی طراحی شده که برپایه مراحل چرخه بهبود کیفیت یعنی DMAIC نسبت به کاهش ریسکها در مدیریت پروژه های تحقیقاتی پیشرفته اقدام می گردد. اجرای این مدل منجر به افزایش راندمان و کاهش تاخیرها در پروژه های مذکور می گردد. در نهایت این مدل به صورت موردی بر روی یکی از پروژه های تحقیقاتی اجرا گردیده است.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، پیشرفت پروژه، چرخه بهبود کیفیت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/108823>

