

## عنوان مقاله:

نقش کارفرما در عوامل مؤثر بر عملکرد پروژه های عمرانی از منظر سایر ارکان پروژه (مطالعه موردی: پروژه احداث قطار برقی آلفا)

## محل انتشار:

پانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه ایران (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

## نویسندگان:

هدی بادوام - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه تربیت مدرس

محمدحسین صبحیه - دانشیار گروه مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه تربیت مدرس

مجتبی عزیزی - استادیار گروه مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه تربیت مدرس

## خلاصه مقاله:

گسترش جمعیت و ایجاد شهرهای جدید سرآغاز تعریف پروژه های گسترده ای ازجمله پروژه های ارتباطی زمینی و ریلی است. امروزه علیرغم تغییر سیاستها به سمت خصوصی سازی، همچنان کارفرمای اکثر پروژه های بزرگ دولت است و این درحالیست که طبق آخرین گزارشات، متوسط مدت اجرا و راهاندازی پروژه های عمرانی در کشور 15,4 سال میباشد. این موضوع بیشتر از اینکه پروژه را به تلاشی موقت جهت ایجاد یک محصول، خدمت یا نتیجه منحصرفرد و سودمند تبدیل کند، آن را تبدیل به ریسکی منفی با اثر هدررفت زمان و سرمایه های ملی میکند. باتوجه به نقش مهم کارفرما در عملکرد یک پروژه عمرانی، این پژوهش با مطالعه موردی یک پروژه قطار برقی، 22 عامل را که تأثیر زیاد بر عملکرد پروژه دارند شناسایی و پس از اولویتبندی آنها، به بررسی نقش کارفرما در هریک از این عوامل و ارائه راهکارهایی برای بهبود آنها پرداخته است. نتایج نشان میدهد مهمترین نقش کارفرما در عملکرد پروژه مورد مطالعه، عدم تأمین به موقع منابع مالی و عدم شناسایی و رفع به موقع معارضین است که با مدیریت بهینه سبد پروژه ها در سازمان کارفرمایی و تخصیص منابع لازم برای انجام مطالعات اولیه و شناسایی معارضین میتوان این موضوع را بهبود بخشید.

## کلمات کلیدی:

کارفرما، عملکرد پروژه، عوامل مؤثر بر عملکرد پروژه، پروژه های عمرانی، موفقیت پروژه.

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1118784>

