

## عنوان مقاله:

بررسی عوامل موثر بر استقرار و فعالیت دفتر مدیریت و کنترل پروژه PMO در سازمانهای عملیاتی (غیر پروژه محور)

## محل انتشار:

پانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه ایران (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

## نویسندگان:

کیومرث بحرینی - استادیار، عضو هیئت علمی گروه مهندسی صنایع، دانشگاه زند شیراز، ایران،

معصومه رئیس زاده - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع (گرایش مدیریت پروژه)، دانشگاه زند، شیراز، ایران سرپرست کنترل پروژه شرکت فرآورده لبنی رامک

## خلاصه مقاله:

افزایش استفاده از رویکرد مدیریت پروژه، همچنین مواجهه با موضوعات و مشکلات متعدد و نیاز ضرورت توانمندسازی سازمان ها در مرکزیت بخشی و مدیریت هماهنگ پروژه ها موجب شده است تا ضمن ابداع ابزار و تکنیک های خاص و رویکردهای نوین، میزان استفاده از آنها رشد چشمگیری داشته باشد یکی از رویکرد های نوین که اهمیت به سزای دارد رشد و توسعه و ایجاد جایگاه شایسته در سازمانهای عملیاتی جهت دفتر کنترل پروژه است. دفتر کنترل پروژه، واحدی برای سازماندهی و هماهنگی پروژه های تحت نفوذ آن سازمان است. در مورد مطالعاتی مورد بحث دفتر کنترل پروژه در سازمان هایی با سابقه تولیدی بالا، به عنوان یکی از ارکان اساسی برای تعیین موفقیت سازمان ها و تحقق اهداف سازمان در بخش توسعه پایدار شناخته شده است. و ساختار سازمانی متمرکز برای استانداردسازی عملکرد سازمان در تحویل پروژه ها می باشد. این رو در این تحقیق در راستای بررسی موضوع به بررسی مبانی، مفاهیم، نقش ها، کارکردها و تاثیر رفتار دفتر کنترل پروژه بر هم افزایی و تعامل در سطوح مختلف پرداخته شده است. در این تحقیق تلاش می گردد با بررسی ساختار دفتر کنترل پروژه در سازمانهای عملیاتی با توجه به این رویکرد که اجرای پروژه ها در درون سازمان هدف اصلی سازمان تلقی نمی گردد و به عنوان یک بازو و بخش تاثیر گذار بر توسعه پایدار سازمان می باشد، معیارهای پرکاربرد دفتر کنترل پروژه در صنایع با توجه به اهمیت شناسایی شوند عوامل موثر بر موفقیت و توسعه دفتر مدیریت پروژه در سازمانهای پروژه محور این امکان را می دهد که باتوجه به زمینه کاری، شرایط اقتصادی و اهداف استراتژیک هر سازمان، این معیارها را در دفتر کنترل پروژه خود در سبک کوچکتر پیاده سازی کنند و یا برای رسیدن به آن برنامه ریزی های لازم را انجام دهند. هر مقدار دفتر کنترل پروژه در راستای ابعادی خود کارا تر و موثرتر واقع شود، باعث می شود تا در اجرای پروژه ها توانمند تر عمل کرده و انحراف های زمانی، هزینه ای روند اجرای پروژه ها کاهش یابد و سازمان از منافع لازم برخوردار شود و بتواند علاوه بر توسعه محصولات تولیدی گامهای پایدار تری در توسعه صنعت خود دربر دارد.

## کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، توسعه دفتر کنترل پروژه توسعه پایدار

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1118791>

