

## عنوان مقاله:

برنامه ریزی سبد انبارهای عبوری: رویکرد مدیریت سبد ریسک پروژه

## محل انتشار:

پانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه ایران (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 27

## نویسندگان:

احسان ظاهری

محسن اکبرپور شیرازی

## خلاصه مقاله:

مساله مورد بررسی انتخاب سبد پروژه های انبارهای عبوری در فروشگاه های زنجیره ای است. فرآیند تصمیم گیری در این خصوص وابسته به عدم قطعیت موجود در تقاضای کالاهای متنوع در نقاط جغرافیایی مختلف است. میزان تقاضای هر یک انواع کالا در نقاط مختلف جغرافیایی باعث می شود که ترکیبهای مختلفی از انبارهای عبوری جهت ساخت متناسب با هر یک از حالات مختلف قابل رخداد (در خصوص تقاضا) انتخاب شوند. بنابراین انتخاب پروژه های انبارهای عبوری بایستی با در نظرگیری مجموعه سناریوهای قابل رخداد برای تقاضا انجام شود به نحوی که سبد انتخابی با در نظرگیری تمامی حالات عدم قطعیت تقاضا منجر به ایجاد بیشتر سود مورد انتظار سازمان در طی افق برنامه ریزی و یا کمینه سازی هزینه های سازمان شود. در این مقاله ما یک مدل بهینه سازی تصادفی دو مرحله ای را برای حل مساله برنامه ریزی سبد انبار عبوری ارائه داده ایم. ما علاوه بر توجه به سناریوهای تقاضا، ریسک های احتمالی در خصوص زمان و هزینه ساخت انبارهای عبوری را نیز در نظر گرفته ایم. با اتخاذ رویکرد مدیریت ریسک پروژه، بین هزینه کل اجرای استراتژی های پاسخ به ریسک به منظور کاهش اثرات ریسک ها و هزینه تاخیر در ساخت انبار عبوری، تعادل ایجاد کردیم. برای حل مسئله، یک روش تجزیه بندرز مبتنی بر تقریب میانگین نمونه را طراحی شده است که اقدام به حل نمود نمونه گیری شده از فضای اصلی عدم قطعیت می کند. این رویکرد ما را قادر می سازد که زمان حل مسئله را در مقیاس چشمگیر کاهش دهیم. نتایج نشان می دهد که رویکرد تجزیه بندرز تسریع یافته در مقایسه با حلگر کلاسیک سی پلکس و روش تجزیه بندرز کلاسیک می تواند در زمان کمتری به جواب بهینه برسد. تجزیه و تحلیل نتایج نمونه ها نشان می دهد که استفاده از رویکرد مدیریت سبد پروژه و مدیریت ریسک سبد پروژه به ما این امکان را می دهد تا اثر افزایش زمان و هزینه ساخت انبارهای عبوری را در هزینه کل مجموعه فروشگاه زنجیره ای مورد تحلیل قرار دهیم و از بروز کمبود از دست رفته تقاضای محصولات مختلف برای شعب فروشگاه زنجیره ای به واسطه پاسخ به ریسک های احداث انبارهای عبوری جلوگیری کنیم.

## کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک پروژه، برنامه ریزی پاسخگویی به ریسک، احداث انبارهای عبوری، بهینه سازی تصادفی، تجزیه بندرز، تقریب میانگین نمونه ای

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1118815>

