

عنوان مقاله:

مدیریت ریسک در پروژه های ساختمانی براساس استاندارد PMBOK

محل انتشار:

هفتمین کنفرانس ملی فناوری های نوین در مهندسی عمران، معماری و شهرسازی (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

رومینا بمانی طوفال - دانشجوی کارشناسی عمران، موسسه آموزش عالی خراسان، مشهد

سید شهاب خاتمی - استاد مدعو موسسه آموزش عالی خراسان، مشهد

خلاصه مقاله:

ریسک جزو ذاتی تمام پروژه ها است و امکان حذف کامل آن وجود ندارد. اگرچه می توان برای کاهش تأثیر ریسک در دستیابی به اهداف پروژه، آن را به شیوه مؤثری مدیریت کرد؛ اما احتمال رخداد آن حداقل در یکی از ابعاد پروژه از قبیل محدوده، زمان، هزینه یا کیفیت وجود دارد. بنابراین شناسایی، تجزیه و تحلیل و اولویت بندی ریسک، می تواند نقش بسزایی در موفقیت پروژه داشته باشد. در طی سال های اخیر، تحقیقات گسترده ای در زمینه مدیریت خطر و ریسک پروژه های عمرانی انجام گرفته است. از آنجایی که این گونه پروژه ها نقش مهمی در دست یابی به اهداف و استراتژی های سازمان های پروژه محور بازی می کنند غالباً این نوع از پروژه ها دربرگیرنده تعداد زیادی ذی نفع می باشد که مدنظر قرار دادن منافع، اهداف و مطالبات آن ها در اتخاذ تصمیم ها یکی از موارد لازم برای اطمینان از موفقیت پروژه می باشد. بنابراین با توجه به ماهیت نامطمئن پروژه ها و لزوم صرف بهینه منابع، هر پروژه ای با عدم اطمینان هایی مواجه است. این اعتقاد که پروژه ها سرشار از عدم اطمینان هایی مانند مهارت های فنی یا کیفیت مدیریت و امثالهم هستند، این واقعیت را تقویت می کند که بسیاری از پروژه ها در دستیابی به اهداف منافع، هزینه، محدوده و زمان مورد انتظار شکست می خورند. وجود ریسک و عدم قطعیت در پروژه موجب کاهش دقت در تخمین مناسب اهداف شده و از کارایی پروژه ها می کاهد. بنابراین، نیاز به شناخت و مدیریت ریسک در پروژه، کاملاً روشن است. با استفاده از نتایج حاصله این تحقیق و شناسایی ریسک هایی که احتمال وقوع آن ها در احداث این گونه پروژه های ساختمانی زیاد می باشد، می توان قبل از شروع پروژه، برنامه ریزی مؤثری را جهت پیشگیری از وقوع این عوامل انجام داد و یا تأثیر آن اگرچه با بررسی ها را بر اهداف اصلی پروژه به حداقل رساند عوامل به وجود آورنده تأخیرات و تعیین تأثیر هر یک از آن ها می توان تا حد زیادی ریسک ها را کنترل و حتی مدیریت نمود. در همین راستا، نویسندگان این مقاله از مطالعات کتابخانه ای خود در این حوزه بهره برده اند و در محتوای مقاله از رویکرد استاندارد نظیر و در محتوای مقاله از رویکرد استاندارد نظیر PMBOK برای مدیریت ریسک پروژه مطالعه موردی بهره گرفته اند.

کلمات کلیدی:

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1129433>

