

عنوان مقاله:

چالش های برنامه ریزی استراتژیک در شهرداری ها و ارائه مدل یکپارچه برنامه ریزی ساختاری- راهبردی (مطالعه موردی شهرداری ارومیه)

محل انتشار:

هشتمین کنفرانس بین المللی ترندهای مدرن مدیریت، حسابداری، اقتصاد و بانکداری با رویکرد رشد کسب و کارها (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

نوید نوزاد - کارشناس برنامه ریزی

میلاذ محمودی رضائیه - کارشناس برنامه ریزی

خلاصه مقاله:

اداره مطلوب شهرها و مخصوصا کلان شهرها بدون مدیریت یکپارچه شهری امکان پذیر نمی باشد و مدیریت یکپارچه شهری همان نگاه سیستمی است که مولد نگاه استراتژیک است. بر اساس نتایج حاصل از مطالعاتی که در ادبیات مدیریت استراتژیک صورت گرفت، هیچ یک از مدل های برنامه ریزی استراتژیک موجود به صورت خاص و جامع به تمام نیازها و مولفه های لازم برای تدوین برنامه ی استراتژیک شهر ها و شهرداری های ایران نپرداخته اند. در این مقاله با استفاده از تحقیقات و تجربیات موجود در سازمان های خصوصی و عمومی و متناسب با شرایط و ویژگی های شهرداری ارومیه، به شناخت چالش های پیش رو پرداخته و در نهایت مدل یکپارچه برنامه ریزی استراتژیک با ارائه نمودیم. چالش های شناخته شده در این تحقیق عبارتند از: فقدان رویکرد برنامه ریزی استراتژیک شهری دقیق و مناسب، تدوین برنامه های غیرواقع بینانه، فقدان اجماع بین تصمیم گیران و نیز عدم تناسب استراتژی های تدوین شده با برنامه های بالادستی در برنامه های توسعه شهری و همچنین هفت گام اصلی پیشنهادی به ترتیب ۱- بررسی و تدوین سرفصل های ماموریت شهر و شهرداری ۲- شناخت و ارزیابی محیط داخلی و خارجی شهر و شهرداری ۳- بررسی و تعیین هدف های بلند مدت-۴ تدوین، ارزیابی و انتخاب استراتژی ها ۵- تعیین هدف های سالیانه و سیاست ها ۶- تخصیص منابع ۷- محاسبه و ارزیابی عملکرد می باشند. سعی بر این شده است که مدل پیشنهادی از لحاظ ساختاری و راهبردی باید کارایی و کفایت لازم برای هدایت تحولات توسعه ی شهری را داشته و همچنین بر اساس انعطاف پذیری، مبانی مشارکتی و آینده نگری، توان و ظرفیت لازم برای برنامه ریزی مطلوب و بهینه ی شهری را دارا باشد.

کلمات کلیدی:

مدیریت استراتژیک، توسعه پایدار، چالش های برنامه ریزی استراتژی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1202303>

