

عنوان مقاله:

رویکردی نوین جهت افزایش قابلیت اطمینان در پروژه های High-Tech

محل انتشار:

هشتمین کنگره ملی تازه یافته در مدیریت و مهندسی صنایع با تاکید بر توانمندی و هوش رقابت (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسنده:

احسان ابراهیمی - گروه مدیریت، دانشکده مدیریت بازرگانی، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران

خلاصه مقاله:

انجام پروژه‌های با دانش فنی بالا (High-Tech) به دلیل ابعاد آن، با شرایط ویژه‌ای انجام می‌پذیرد، شرایطی که بعضاً غیر قابل پیش بینی بوده و غالباً برنامه ریزی پروژه در حین اجرا با مشکل روبرو می‌شود که پروژه را دستخوش تغییرات اساسی نماید. برای افزایش قابلیت اطمینان اجرا، پروژه نیازمند تحلیلی از آنالیز شکست است تا به کمک نتایج آن بتوان منافع پروژه‌ها را تضمین نمود. این تحقیق رویکرد جدیدی است در راستای افزایش احتمال انجام پروژه طبق تعهدات که به معرفی مدل جدید MSHP و مفهوم نظریه ارزش جایگزینی پرداخته است. تمرکز تحقیق بر روی اجرای پروژه های High-Tech است که دستخوش شرایط خاص محیطی مانند تحریم دانش فنی، تجهیزات، متریا و .. هستند. بر اساس تکنیک های شناسایی عوامل شکست پروژه، مبنایی برای استفاده از روش تصمیم گیری چند شاخصه (MADM) ایجاد شده که با تشکیل ماتریس تصمیم گیری بر اساس مفاهیم نظریه ارزش جایگزینی مدلی ک کاربرد برای افزایش احتمال انجام پروژه های High-Tech طبق تعهدات بدست آمده است. نتایج در اجرای پروژه ملی احداث واحد پالایشگاهی GTL شرکت نفت و گاز سرو، به کارگرفته شد که با استفاده از مدل MSHP تعهدات آن طبق برنامه ریزی پروژه تحقق یافت.

کلمات کلیدی:

ارزش جایگزینی، برنامه ریزی استراتژیک، آنالیز شکست پروژه، تصمیم گیری چند شاخصه، بهینه سازی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1299019>

