

عنوان مقاله:

تحلیل پروژه های کلان بر اساس ابعاد پایداری و با رویکرد چابکی با استفاده از تحلیل پوششی داده ها؛ مورد مطالعه پروژه های کلان شهرداری اصفهان

محل انتشار:

فصلنامه تصمیم گیری و تحقیق در عملیات، دوره 6، شماره 3 (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 27

نویسندگان:

احمدرضا طحانیان - گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.

حسن حاله - گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی مهندسی گلپایگان، گلپایگان، ایران.

فرهاد اعتباری - گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.

بهنام وحدانی - گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مکانیک، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.

خلاصه مقاله:

هدف: پژوهش پیش رو هدف دارد تا چارچوبی برای ارزیابی عملکرد پروژه های کلان بر اساس ابعاد پایداری و با رویکرد چابکی با استفاده از تحلیل پوششی داده ها، ارائه نماید. روش شناسی پژوهش: بدین منظور، شاخص های پایداری، چابکی در مدیریت پروژه و عوامل اصلی موفقیت در مدیریت پروژه، شناسایی می شود. با محاسبه ی عدد کارایی پروژه های کلان در هر یک از ابعاد پایداری شامل رویکرد اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی، کارایی هر پروژه در رویکرد پایداری و با رسم نمودار ناحیه بندی شده مبتنی بر کارایی پروژه ها در رویکرد چابکی و عوامل اصلی موفقیت در مدیریت پروژه، عملکرد پروژه ها در این دو رویکرد بررسی می گردد. روش ارائه شده، در شهرداری اصفهان و برای پروژه های کلان حل شده است. یافته ها: نمودار و نتایج کارایی در رویکرد پایداری نشان می دهد تنها ۳ پروژه از ۲۷ در هر سه رویکرد کارا است. علاوه بر آن، تحویل محصول/خدمت در کمترین زمان، تحویل ارزش به مشتری با توسعه چابکی در مدیریت پروژه است. همچنین، برای حفاظت از منابع برای نسل های آتی، مدیر پروژه با تخصیص منابع مالی و اجتماعی، آثار زیست محیطی پروژه را در جهت توسعه پایدار کنترل نموده که به معنای پاسخ گویی موثر و کارا به مشتری در عین پیروی از الزامات توسعه پایدار است. اصالت/ارزش افزوده علمی: پروژه به عنوان یک سازمان موقت باید به گونه ای مدیریت شود که ضمن انطباق با تغییرات و چابک بودن در پاسخ گویی، دامنه ی زمان، هزینه و کیفیت را نیز برای تحویل محصول یا خدمت ایجاد شده حفظ نماید. چابکی به عنوان یک رویکرد برای تحقق، دستیابی و حفظ رقابت پذیری، در محیط متغیر و غیرقابل پیش بینی مطرح شده است و بر تامین نیاز مشتری تاکید دارد، درحالی که پایداری بر کاهش آثار نامطلوب ناشی از تامین خواسته های مشتریان متمرکز است. ادغام این دو مفهوم در بحث مدیریت پروژه، منجر به کارایی و توفیق پروژه در ابعادی فراگیر خواهد شد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، چابکی، پایداری، تحلیل پوششی داده ها

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1312940>



