

عنوان مقاله:

ساختار نظام مدیریت HSE در شرکت تایدواتر

محل انتشار:

سومین همایش ملی ایمنی در بنادر (سال: 1385)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسندگان:

محمدسعید ترابی - مدیر HSE شرکت تایدواتر

ارسلان شیرزادی - رئیس اداره ایمنی و بهداشت سازمان بنادر و کشتیرانی

خلاصه مقاله:

با گسترش فعالیت های شرکت تایدواتر و افزایش سرعت و حجم کاری در زمینه عملیات اپراتور بندری، در کنار مدیریت های تخصصی موجود که مسئولیت هدایت فعالیت های اصلی این شرکت را بر عهده داشته اند، استقرار نظام مدیریت HSE از سوی دست اندرکاران و تصمیم گیران به عنوان نیاز جدیدی احساس گردید. در این راستا نظام مدیریت HSE که با هدف کاستن از اصطکاک موجود در فضای بهره وری شرکت از طریق کاهش مخاطرات و ریسک های موجود در سیستم بهره برداری و عملیات تشکیل یافت. برای موفقیت بیشتر، در کنار موضوعات تخصصی مختص به خود، نیازمند ساختار سازمانی مناسبی است که طی آن ضمن دعوت به همکاری کلیه پرسنل و مسئولان شرکت ضمن جلوگیری از ایجاد اختلال در روند فعالیت های موجود و از ایجاد موازی کاری در فعالیت های شرکت نیز پرهیز گردد. از طرف دیگر بدلیل محدودیت منابع، در برنامه ریزی این ساختار سازمانی می بایستی به گونه ای عمل گردد تا در آن از حداکثر مشارکت نیروهای موجود در کنار تخصیص و برنامه ریزی صحیح منابع بهره گرفته شود. در این راستا در سازماندهی نظام مدیریت HSE در شرکت تایدواتر جبهه اصلی کار در داخل نواحی تحت پوشش این شرکت مستقر بوده که این موضوع از طریق بهره گیری از سه کمیته تخصصی با عناوین 1- کمیته تخصصی HSE عملیات کانتینری 2- کمیته تخصصی HSE عملیات غیر کانتینری و 3- کمیته تخصصی HSE فنی و پشتیبانی که مسئولیت استقرار HSE در بخش های مختلف را بر عهده دارند به انجام خواهد رسید. خطوط حرکت این کمیته های تخصصی در کمیته عالی HSE ناحیه تهیه و تدوین می شود. در کمیته HSE هر ناحیه علاوه بر مدیر ناحیه و مدیر HSE شرکت، معاونین فنی و عملیات در کنار رئیس HSE ناحیه و مدیر مالی و رئیس حفاظت، مسئولیت برنامه ریزی و تصویب برنامه های اولویت بندی شده کمیته های تخصصی HSE آن ناحیه را بر عهده دارد. همچنین در شواری عالی HSE شرکت نیز که با حضور مدیر عامل، مدیر HSE مدیر مالی، مدیر اداری و منابع انسانی، مدیران سه ناحیه، مدیر امور ترانزیت و مدیر امور کانتینر در هر فصل تشکیل خواهد گردید. در این مقاله ضمن تشریح موارد فوق الذکر، نسبت به تشریح جایگاه نظام HSE در شرکت و سپس در نواحی اقدام شده و نحوه تعاملات و ارتباطات مورد نیاز بین ارکان و اجزا آن بیان گردیده است.

کلمات کلیدی:

نظام بهداشت، ایمنی و محیط زیست، HSE، ساختار سازمانی، خط مشی، تایدواتر

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/13208>

