

عنوان مقاله:

چالش های مدیریتی طرح های پژوهشی کلان ملی و کاربری برنامه ریزی سلولی عصرمدار برای مواجهه با آنها (مورد مطالعه: طرح های پژوهشی کلان ملی مصوب شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری)

محل انتشار:

دوفصلنامه مدیریت در دانشگاه اسلامی، دوره 1، شماره 4 (سال: 1391)

تعداد صفحات اصل مقاله: 0

نویسندگان:

علی اصغر پور عزت
هاشم سوداگر
نسرين بيگدلو
سيده الهه عباسی

خلاصه مقاله:

هدف: اجرای پروژه های پژوهشی کلان ملی، نیاز به اتخاذ تدابیر ویژه ای دارد که چالش ها و مشکلات پیش روی سیستم، مجری پروژه را مهار کند. تصویب دهها طرح پژوهشی کلان ملی، پرداختن به الگوی مدیریتی چنین طرح هایی را ضروری می نمایاند. بنابر این، اهداف اصلی پژوهش حاضر عبارتند از: الف) پیش بینی چالش های فرا روی اجرای طرح های پژوهشی و فناوری کلان ملی مصوب شورای عالی عتف؛ ب) طراحی الگوی برنامه ریزی راهبردی مناسب برای مدیریت این طرح ها. روش: این پژوهش در دو گام اصلی ساماندهی شد. نخست، طی انجام مصاحبه هایی نیمه ساختار یافته با گروهی از خبرگان و با بهره گیری از روش تحلیل مضمون برای تجزیه و تحلیل محتوای مصاحبه ها، چالش های اجرای طرح های پژوهشی مورد مطالعه استخراج شدند. سپس الگوی مفهومی مناسب برای مدیریت طرح ها، به گونه ای که پاسخگوی چالش های شناسایی شده باشد، طراحی شد. یافته ها: خروجی گام نخست، فهرستی از چالش های اجرای طرح های پژوهشی مورد مطالعه و ترسیم شبکه مضامین آنها، مشتمل بر ۳۵ مضمون پایه و ۱۱ مضمون سازمان دهنده بود که حول دو محور مهارت های فنی- سیستمی و مهارت های انسانی- اجتماعی تحلیل شدند. سپس برنامه ریزی سلولی عصرمدار به مثابه الگویی برای مدیریت این پروژه ها و مواجهه خردمندان با چالش های پیش بینی شده، مورد تاکید قرار گرفت. نتیجه گیری: سیستمی مورد نیاز است که امکان انعطاف در انتخاب و اجرای برنامه ها را افزایش داده، بتواند مراحل گوناگون کار را به صورت جدا از همدیگر مد نظر قرار دهد و تا حد امکان از ناهماهنگی و آزمون و خطا بپرهیزد. لذا بر امکان استفاده از سیستم برنامه ریزی سلولی عصرمدار تاکید شد؛ سیستمی که اجرای پروژه های کلان را در قالب ریزبرنامه های سلولی امکان پذیر کند. این سیستم با تجزیه پروژه های کلان در قالب ریزپروژه ها و ریزبرنامه های سلولی، امکان نگاه مستقل به طراحی و اجرای آنها را طی زمان فراهم آورده، همزمان این امکان را توسعه می دهد که بتوان پروژه را در قالب بسته های عمودی (در گذر زمان و عصرهای متوالی) و افقی (در یک زمان و یک عصر معین) هماهنگ کرد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه های پژوهشی، شورای عالی علوم تحقیقات و فناوری (عتف)، طرح های پژوهشی کلان ملی، برنامه ریزی سلولی عصرمدار

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1378766>

