

عنوان مقاله:

بهبود پایش عملکرد پروژه با استفاده از تجزیه و تحلیل نقطه تغییر

محل انتشار:

ششمین کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع، بهره وری و کیفیت (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 21

نویسندگان:

مهدی محمداصغری - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه دانشگاه صنعتی مالک اشتر

کریم آتشگر - دانشیار مجتمع دانشگاهی مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی مالک اشتر

خلاصه مقاله:

مدیریت ارزش کسب شده (EVM) به عنوان روشی کارا، نقش مهمی را در کنترل یکپارچه پروژه ایفا می کند. EVM به عنوان یکی از ابزارهای اندازه گیری عملکرد موثر و بازخورد اطلاعات در مدیریت پروژه مطرح بوده است؛ زیرا بازخورد به موقع هدفمند اطلاعات، به مدیران پروژه ها توانایی تشخیص سریع مشکلات و انجام اصلاحات لازم را می دهد و در نتیجه می تواند پروژه را از نظر زمان و بودجه در مسیر لازم نگاه دارند. EVM تغییرات عملکرد پروژه را در طول زمان مدنظر قرار نمی دهد. برای برطرف کردن این مشکل می توان از روش های آماری استفاده کرد. تحلیل نقطه تغییر یکی از تکنیک های آماری جهت رفع این مشکل است. تشخیص زمان واقعی آغاز انحراف در فرایند که به آن نقطه تغییر گفته می شود، اهمیت بسزایی دارد. این کارمدیر پروژه را قادر میسازد که تغییرات شاخصهای عملکردی پروژه را به نحوی دقیق تر مورد بررسی قرار دهد. در این مقاله بهتجزیه و تحلیل تصادفی بودن و تعیین نوع الگوهای غیرتصادفی و فرض نرمال بودن در شاخص های عملکردی پروژه برایاستفاده در نمودار کنترل شوهارت جهت تعیین شیفت های بزرگ پرداخته شده است. جهت تعیین محل و تعداد نقاط تغییر در شاخص ها، استفاده از روش های نمودارهای کنترل با حافظه مانند نمودار کنترل جمعی که در کشف تغییرات کوچک در میانگین مشاهدات انفرادی کارایی خوبی از خود نشان می دهد، بکار می رود. استفاده همزمان این دو نوع نمودار میتواند بهکشف شیفت های بزرگ و کوچک منجر شود. نتایج تجزیه و تحلیل انجام شده بر روی شاخص های عملکردی پروژه KCR-۶۰ نشان داد که نقطه تغییر واقعی در دوره های ۱۰ و ۱۱ یعنی تقریباً در فاصله زمانی ۶۰ الی ۷۰ درصد برنامه زمان بندی پروژههاست که در این فاصله زمانی به طور متوسط به ارزش کسب شده ۷۵٪ دست پیدا می کند.

کلمات کلیدی:

مدیریت ارزش کسب شده، تحلیل نقطه تغییر، شاخص های عملکردی پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1382268>

