

## عنوان مقاله:

حکمرانی مدیریت سبد پروژه ها در سازمان پروژه محور دولتی مبتنی بر نتایج پویایی شناسی

## محل انتشار:

دومین کنفرانس تفکر سیستمی در عمل (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 26

## نویسندگان:

عبدالمهدی صالحی زاده - دکتری مهندسی صنایع دانشگاه جامه امام حسین (ع) ،

جعفر محمودی - هیئت علمی دانشگاه جامع امام حسین (ع)

## خلاصه مقاله:

دستیابی به اهداف مدیریت سبد پروژه ها متضمن اجرای کامل و صحیح آن در بستر ساختار سازمانی، فرایند های جاری و نیز نقش های تصمیم ساز و تصمیم گیر می باشد. ماهیت اهداف مدیریت سبد پروژه ها مرتبط با اهداف کلان ماموریتی سازمان و در حوزه هیئت مدیره و حاکمیت سازمان می باشد و از طرفی برخی الزامات حاکمیتی ممکن است در تعارض با شاخص ها و فرایندهای مدیریت سبد پروژه ها باشد، لذا به منظور اجرای کارآمد فرایندهای مدیریت سبد پروژه ها، نیاز به هماهنگی کامل و بستر سازی مناسب فیما بین مدیریت و حکمرانی سبد پروژه های سازمان می باشد. هدف این تحقیق تعیین نقاط کنترلی حکمرانی و شفاف سازی تبادل اطلاعات بین حاکمیت و مدیریت در فرایندهای مدیریت سبد پروژه های سازمان می باشد. در این که از نوع کیفی در بستر سازمان های دولتی می باشد، با کنکاش در استانداردها و مراجع معتبر علمی، اصول و فرایندهای حکمرانی سبد پروژه استخراج و جایگاه در چرخه فرایندی مدیریت سبد پروژه ها تبیین می گردد. فرایندهای مدیریت سبد پروژه ترکیبی از وظایف حاکمیت سازمان و دفاتر مدیریت سبد پروژه ها می باشد. لذا ضروری است کلیه فرایندهای این حوزه به دو دسته حکمرانی و مدیریتی سبد پروژه ها دسته بندی و ارتباط فیما بین آنها ترسیم می گردد به صورتی که با اجرای آن به صورت نظام مند و هوشمندانه از همراستایی پروژه ها با اهداف راهبردی و کلان سازمانی و همچنین الزامات حکمرانی آن اطمینان حاصل می شود. در این تحقیق مدل تلفیقی حاکمیتی و مدیریت سبد پروژه ها با در نظر گرفتن الزامات حکمرانی سبد پروژه ها ارائه می گردد. نقاط کنترلی حاکمیت سازمانی در مدیریت سبد پروژه ها و مکانیزم تصمیم سازی و تصمیم گیری در اجرای آن بیان می شود به طوری که سازمان هم از خبرگی کارشناسان و مدیران ارشد و هیئت مدیره بهره برده و هم اصول و مفاهیم مدیریت سبد پروژه ها اجرا گردد.

## کلمات کلیدی:

مدیریت سبد پروژه، حکمرانی سبد پروژه، الزامات حکمرانی، فرایندهای مدیریت سبد پروژه

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1386066>

