

عنوان مقاله:

شناسایی و بررسی چالش های پیاده سازی فرایندهای مدیریت پورتفولیوی پروژه در شرکت های مهندسی مشاور

محل انتشار:

سومین کنفرانس ملی پژوهش های سازمان و مدیریت (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

شبیر علیزاده - دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، گروه مدیریت پروژه و ساخت، تهران، ایران

محمد حسین صبحیه - دانشیار، دانشگاه تربیت مدرس، گروه مدیریت پروژه و ساخت، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

در شرکت های پروژه محور حیات سازمان بر پایه پروژه هایی است که انجام می دهند و با توجه به منابع محدود سازمان ها اختصاص این منابع به پروژه ها اهمیت ویژه ای دارد. مدیریت پورتفولیو راهکاری برای بهینه سازی مدیریت منابع محدود سازمان است. شرکت های مهندسی مشاور نیز از جمله این شرکت ها هستند که بیشتر منابع آن ها پیرامون دانش سازمان و نیروهای بکار گرفته است. این سازمان ها با توجه به تامین کننده های مالی خاص خود چالش هایی را نیز دارند، چالش های این شرکت ها درباره مدیریت پروژه ها بر اساس استاندارد مدیریت پورتفولیو تبدیل به موضوع مهمی شده است که در این پژوهش به آن پرداخته شده است. پس از انجام مطالعات کتابخانه ای و انجام مصاحبه با شرکت های مهندسی مشاور پیرامون موضوع پژوهش، نحوه انجام مدیریت پروژه ها توصیف گردید و تحلیل و استدلال به صورت کیفی انجام شد. نیاز به بهینه سازی و توزیع منابع در بین پروژه های این سازمان ها بسیار مشاهده می شود و مساله تعادل سبب یکی از مهم ترین مسائل در مدیریت سبب است. پارامترهای یک پورتفولیو باید براساس اهداف و استراتژی سازمان تعیین شود و برای همه سازمان ها یکسان نیست. مدیریت سبب پروژه یک فرآیند تصمیم گیری پویاست. پیاده سازی ppm پروژه های نامناسب کمتری آغاز می گردد و پروژه هایی که با اهداف استراتژیک سازمان و اولویت های کسب و کاری همراستا هستند اجرا می گردند و برای بهبود پروژه ها در قالب سبب پروژه ها پیشنهاداتی مطرح شده است.

کلمات کلیدی:

مدیریت پورتفولیو، شرکت های مهندسی مشاور، راهکارهای بهبود مدیریت سبب پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1463164>

