

عنوان مقاله:

کاربرد مدل کراالیک در توسعه فرآیند خرید. مطالعه موردی: حوزه محصولات پیشرفته پزشکی (ATMPs)

محل انتشار:

اولین همایش ملی کارآفرینی در حوزه سلامت (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسنده:

محمد علی فرزاد زاده - مدیر بازرگانی، شرکت سل تک فارمد

خلاصه مقاله:

با پیشرفت روزافزون دارو های بیولوژیک، لزوم بررسی و ارتقاء زوایای مختلف این صنعت بویژه زنجیره تامین آن، افزایش می یابد. مساله تامین مواد اولیه و تامین کنندگان به عنوان بخش مهمی از زنجیره تامین این صنعت، از جمله مسائل مهمی است که در سطح جهانی کمتر به آن پرداخته شده است. هدف این مقاله، ارائه رویکردی برای شناسایی ماهیت و گروه بندی مواد اولیه محصولات پیشرفته پزشکی (ATMPs) طبق مدل کراالیک جهت ارزیابی بهتر تامین کنندگان و اتخاذ تصمیمات استراتژیک در فرآیند تامین می باشد. به این منظور، ابتدا با استفاده از تکنیک تجزیه و تحلیل حالت بالقوه خرابی و آثار آن (FMEA) ریسک تامین مواد اولیه مورد نیاز محاسبه می شود و سپس با توجه به معیار های اثر سود، ابعاد سود این مواد محاسبه می گردد. سپس با استفاده از ابزار انترپوی شانون وزن هر یک از این ابعاد بدست می آید. در مرحله بعد بر مبنای مدل کراالیک ماهیت مواد شناسایی و در چهار گروه استراتژیک، گلوگاهی، اهرمی و عادی دسته بندی میشوند. در این پژوهش، از یک مثال کاربردی برای تشریح مراحل رویکرد پیشنهادی استفاده شده است. نتایج به دست آمده از پژوهش نشان میدهد که با در نظر گرفتن ماهیت اقالم خرید توانمندی بیشتری برای مدیریت خرید و تامین کنندگان ایجاد خواهد شد. همچنین نتایج نشان داد ۵۰٪ از اقلام خرید در یک چهارم گلوگاهی قرار دارند.

کلمات کلیدی:

زنجیره تامین دارو، خرید، مدل کراالیک، محصولات پیشرفته پزشکی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1476138>

