

## عنوان مقاله:

بررسی فرایند مدیریت کنترل در مدیریت پورتفولیو تملک دارایی های سرمایه ای کشور در سازمان برنامه و بودجه ایران با استفاده از شاخص های استاندارد (MoP Axelos)

## محل انتشار:

شانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

## نویسندگان:

امیرمحمد توکل - دانشجوی دکتری مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس، تهران

محمدحسین صبحیه - دانشیار گروه مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس، تهران

## خلاصه مقاله:

مدیریت پورتفولیو در هر سطحی نیازمند نظارت، بازرسی و انعکاس روند اجرا برای مطابقت با استراتژی ها یا بازنگری در استراتژی های کلانمی باشد. با توجه به این که می توان سازمان برنامه و بودجه کشور را متولی مدیریت پورتفولیو دولت ها نامید، بر اساس ساختار سازمانی نقش امورپایش، ارزیابی و اطلاعات مدیریت را می توان به بازوی نظارت مستقل این سازمان تشبیه کرد. پژوهش حاضر پس از مطالعه ادبیات موضوع، بااستفاده از مصاحبه و پرسشنامه تنظیم شده بر پایه شاخص های استاندارد MoP Axelos (OGC) و اخذ پاسخ خبرگان مرتبط با این امور نشان داد در امور پایش و ارزیابی بیشتر تمرکز بر روی موارد اقلام تحویل شدنی (به طور مثال زمان، کیفیت، هزینه) می باشد و همسویی با استراتژی هایسازمانی و شفافیت اهداف کلان در روند نظارت و بازرسی کمتر مورد توجه قرار گرفته است. از طرف دیگر، مواردی از جمله ایجاد یک چک لیستمعین و یکپارچه برای انجام بازرسی، امکان قانونی جهت خاتمه یا از بین بردن طرح و پروژه های مازاد و یا خارج از چارچوب پورتفولیو جزو مهم ترینراهکارهای بهبود این نظارت و به تبع آن مدیریت یکپارچه مدیریت پورتفولیو توسط سازمان برنامه و بودجه کشور می باشد.

## کلمات کلیدی:

مدیریت پورتفولیو، استاندارد MoP Axelos دفتر امور پایش، سازمان برنامه و بودجه ، استراتژی، نظارت مستقل

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1481139>

