

عنوان مقاله:

امکان سنجی و بکارگیری مدیریت پروژه چابک در فاز اختتام پروژه های ساختمانی

محل انتشار:

شانزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسندگان:

امیرمسعود شهری - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران جنوب

امیرحسین خامنه - دکترای مدیریت پروژه و ساخت، مدیر تحقیق و توسعه و دانش، بخش نفت و گاز، شرکت مینا

خلاصه مقاله:

امروزه با رشد چشمگیر رقابت و تغییرات غیرقابل پیش بینی در محیط پروژه ها، سازمان ها به منظور کسب مزایای رقابتی در رسیدن به اهداف خود و همچنین تحقق اهداف و الزامات مد نظر کارفرما به دنبال روش های موثرتر به جهت مدیریت پروژه ها می باشند. تغییرات مدیریت پروژه نقش مهمی در افزایش موفقیت پروژه ها دارد. شناسایی راهکارهای انعطاف پذیر برای تسهیل مدیریت پروژه، که سازگارتر با تغییرات باشد، از دلایل انجام این تحقیق است. صنعت ساخت به عنوان یک بخش مهم در روند توسعه هر کشور محسوب می شود. پیشرفت و توسعه پروژه های ساختمانی، یکی از معیارهای سنجش رشد اقتصادی است. در این تحقیق برای رفع این شکاف عملیاتی جهت بهبود مدیریت پروژه های ساختمانی در مقابل تغییرات، سعی شده تا از رویکرد مدیریت پروژه چابک بهره گرفته شود. از دیگر اهداف این تحقیق می توان به شناسایی بهترین تناسب بین مدل های مدیریت پروژه چابک با شرایط پروژه های ساختمانی اشاره کرد. بدین منظور، این مقاله از مدلسازی معادلات ساختاری و روش AHP برای بررسی رویکردهای چابک و رتبه بندی عوامل تاثیرگذار استفاده می کند. از نتایج تحقیق می توان به تاثیرگذارترین عوامل رویکرد اسکرام در فاز اختتامیه پروژه های ساختمانی که عبارتند از مدیریت ریسک، روحیه و انگیزه تیم و کیفیت خروجی کار و فرآیندها اشاره کرد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه چابک، پروژه های ساختمانی، فاز اختتام، اسکرام، مدلسازی معادلات ساختاری

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1481148>

