

عنوان مقاله:

فرا ترکیب موانع اجرای استراتژی در سازمان های دولتی ایران

محل انتشار:

دوفصلنامه اندیشه مدیریت راهبردی، دوره 15، شماره 1 (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 35

نویسنده:

شیرکوه محمدی - استادیار گروه مدیریت آموزشی دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه سمنان، سمنان، ایران

خلاصه مقاله:

چند صباحی است که بسیاری از اندیشمندان و پژوهشگران مدیریت استراتژیک دریافته‌اند که حدود ۷۰ تا ۹۰ درصد استراتژی‌های تدوین‌شده، عملاً یا اجرا نمی‌شوند و یا اجرای آنها به کلی با برنامه‌ی تدوین‌یافته تفاوت داشته‌اند. در نتیجه، پرداختن به موانع اجرای استراتژی‌ها به موجی فکری تبدیل شده است. پژوهش حاضر بر آن بود تا با تکیه بر فرا ترکیب تمامی پژوهش‌های انجام‌شده در ایران، موانع اجرای استراتژی‌ها در سازمان‌های دولتی را شناسایی کند. به این ترتیب، با مراجعه به مهم ترین پایگاه‌های داده‌ای در ایران، ۴۰ مقاله دریافت و با تکیه بر روش کاسپ، اعتباریابی شدند. برای تحلیل داده‌ها نیز از تحلیل محتوای قیاسی و استقرایی به صورت همزمان استفاده شد. در مجموع، ۲۹۱ مانع از پژوهش‌های مختلف استخراج شدند که به ۱۲ مانع فرعی، ۴ مانع اصلی و ۲ مضمون نهایی تقسیم شدند. یافته‌ها نشان داد اگرچه که بیشتر موانع به اجرای استراتژی برمی‌گردند اما آنچه چنین وضعیتی را ایجاد کرده است آن بوده که برنامه‌های استراتژیک اغلب بسیار بلندپروازانه و دست‌نیافتنی تدوین شده‌اند و در نتیجه، مجریان اجرای استراتژی نیز تنها مجبورند که استراتژی‌هایی را در پیش بگیرند که نه تنها وضع موجود را چندان تغییر ندهد بلکه بسیار شبیه به وضع موجود باشد.

کلمات کلیدی:

موانع اجرای استراتژی، مشکلات اجرای راهبردها، موانع اجرای مدیریت استراتژیک، استراتژی تدریجی بی سازمان

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1484289>

