

عنوان مقاله:

ارزیابی مساله کنترل هزینه و تاثیر آن در اقتصادی بودن پروژه های عمرانی

محل انتشار:

هشتمین کنفرانس بین المللی تحقیقات بین رشته ای در مدیریت، حسابداری و اقتصاد در ایران (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 18

نویسندگان:

نسرین افتخار - کارمند شهرداری شهر شیراز

امین کرمی - کارمند شهرداری شهر شیراز

خلاصه مقاله:

یکی از مسائل بسیار مهم در مدیریت پروژه ها ، کنترل هزینه ی پروژه می باشد . امروزه مسئله ی کنترل هزینه جامعو صحیح پروژه شامل برنامه ریزی منابع ، برآورد هزینه ها ، بودجه بندی و کنترل هزینه به یکی از دغدغه های اصلی متولیان و دست اندرکاران پروژه ها تبدیل گردیده است که می بایست با مدیریت صحیح هزینه مطابق با بودجه ی مصوب و زمان بندی شده به اتمام برسند . بدیهی است، استفاده از الگوی صحیحی برای کنترل هزینه در پروژه ها ، جزء خواسته ها و نیازهای اساسی مدیران پروژه در کشور می باشد و این مهم بیش از پیش ضروری به نظر میرسد . کنترل هزینه به این نگرش استوار است که هزینه ها به خودی خود ایجاد نمی شوند بلکه تمام هزینهها محصول و نتیجه ی تصمیم گیری های مدیریت است که عمدتا معطوف به چگونگی استفاده از منابع محدود سازمان است . نگرش کنترل هزینه نقش مهمی را در جهت دادن تصمیمات مدیران به سوی ایجاد ارزش برابیهی ی ذی نفع ها به عهده دارد و می کوشد بین منابع ذی نفعان مختلف تلفیق مناسب و خلاقانه ایجاد کند . فلسفه و نگرش کنترل هزینه متشکل از مجموعه ای از ابزارها و تکنیک هاست که می تواند به تجزیه و تحلیل تصمیمات مدیریت بپردازد و در هر مورد تصمیمات مدیریت را پشتیبانی کند . بهترین و کارآمدترین روش جهت اجتناب از هر گونه بیراهه روی، کنترل مصرف منابع در آنالیز قیمت در زمان شرکت در مناقصه و میزان مصروف واقعی آن در دوران ساخت می باشد و این مهم بدون بکارگیری روش های برنامه ریزی و کنترل منابع مشتمل بر نیروی انسانی ، ماشین آلات و تجهیزات و مواد که عامل هزینه های مستقیم می باشند امکان پذیر نیست . دشواریهایی که برنامه ریزی و کنترل با منابع در پروژه های پیچیده ی ساخت و اجراء دارد ، باعث شده است که سازمانها از دانش و فواید آن در پروژه های غیر پیچیده نیز بی بهره بمانند و یکی از ابعاد مهم در برنامه ریزی پروژه را کهنقش موثری در کنترل زمان و هزینه های پروژه ها دارد را مورد نظر قرار دهند .

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه ، اقتصادی بودن پروژه ، کنترل هزینه ، هزینه یابی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1537375>

