

عنوان مقاله:

برنامه ریزی استراتژیک در مدیریت پورتفولیوی پروژه با رویکرد نرم افزار SAP-PS (مطالعه موردی: صنعت تولید لوازم خانگی)

محل انتشار:

دوازدهمین کنفرانس بین المللی پیشرفت های اخیر در مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

سیدشاپان ذوالفقاری - کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی دانشگاه شهیدباهنر کرمان، کرمان

وحید مهاد - کارشناس ارشد مدیریت صنعتی، دانشکده علوم انسانی دانشگاه علم و هنر، یزد

خلاصه مقاله:

مدیریت چندین پروژه در حوزه های متفاوت در سازمان ها یکی از چالش برانگیزترین مباحث در سطوح استراتژیک می باشد. برنامه ریزی استراتژیک برای رسیدن به اهداف یکی از مهم ترین مواردی است که مدیران هر سازمان یا شرکتی باید به آن بپردازند. مدیریت پورتفولیو پروژه ها مفهومی است که نشان می دهد علاوه بر مدیریت هر پروژه به طور مجزا باید بر روی کلیه پروژه های سازمان در حوزه های مختلف به طور کلان پرداخته شود. در این مقاله ابتدا در خصوص مباحث پورتفولیو، ریسک، فرآیند، استراتژی، برنامه ریزی منابع سازمانی و... توضیح داده شده است. همچنین با توجه به اینکه یکپارچه سازی فرآیند و اطلاعات از اهمیت بسزایی برخوردار است، رویکرد و مطالعه مورد نظر در حوزه برنامه ریزی منابع سازمانی بر حسب نرم افزار SAP است. مطالعه موردی در نظر گرفته شده صنعت تولید لوازم خانگی است که براساس الزامات تعیین شده برای برنامه ریزی استراتژیک پورتفولیو پروژه ها، پروژه های سازمان مورد نظر را براساس اهداف مشخص در سبد های مختص به خود قرار داده شده اند. مدیریت پورتفولیو پروژه ها و تعریف سبد پروژه در سازمان هایی که پروژه محور نیستند کمتر مورد توجه قرار گرفته است که پرداختن به موضوع مورد بحث باعث افزایش بهره وری، کاهش دوباره کاری و موازی کاری ها، کاهش هزینه ها و اثربخشی هر چه بیشتر در فرآیندهای در حال توسعه سازمان می شود.

کلمات کلیدی:

برنامه ریزی استراتژیک، مدیریت پورتفولیو پروژه، برنامه ریزی منابع سازمانی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1566274>

