

عنوان مقاله:

برنامه ریزی استراتژیک پروژه های EPC با استفاده از سیستم اطلاعات مدیریت پروژه PMIS در شرکت مهندسی نفت و گاز همراه پوشش HPOGC

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی بهینه سازی سیستم های تولیدی و خدماتی (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسندگان:

داریوش ذاکری - مدیر برنامه ریزی شرکت مهندسی نفت و گاز همراه پوشش HPOGC

احمد تاج الدینی - کارشناس واحد عملیات شرکت مهندسی نفت و گاز همراه پوشش HPOGC

خلاصه مقاله:

سیستم های اطلاعات مدیریت پروژه PMIS مجموعه ای از تکنیک ها و ابزارهای مورد استفاده در مدیریت پروژه می باشند که با هدف جمع آوری و ساماندهی اطلاعات موجود در یک پروژه طراحی و اجرا میگرددند و مدیران پروژه ها از این ابزار ها و تکنیک ها برای جمع آوری، یکنواخت سازی و توزیع اطلاعات به شکالکترونیکی استفاده می کنند. با اشاره به این موضوع که پروژه های EPC مجموعه ای گسترده از فرآیندهای مهندسی، تدارکات و ساخت و راه اندازی است، مدیران پروژه با استفاده از سیستم های اطلاعات مدیریت پروژه PMIS در سطوح بالا و پایین مدیریتی و اجرایی در پروژه ها (شامل کلیه افراد شاغل و تاثیرگذار در پروژه) برای ارتباط با یکدیگر استفاده کنند بدین صورت که در هنگام برنامه ریزی فرآیندهای پروژه، مدیران پروژه می توانند از ابزار PMIS برای برآورد بهتر هزینه ها و بودجه استفاده نمایند. سیستم های اطلاعات مدیریت پروژه در فاز اجرایی پروژه و در هنگام به اهداف مدیریت پروژه، اطلاعات تیم پروژه را جمع آوری و در یک پایگاه داده نگهداری می کنند تا در زمان لازم قابل دسترسی سریع و آسان باشند. همچنین این سیستم ها برای مدیریت فعالیت های اجرا، مدیریت کالا و اقلام، جمع آوری و دسته بندی اطلاعات مالی و نگهداری آنها برای مقاصد گزارش دهی و گزارش گیری استفاده می شوند. در زمان خاتمه پروژه، سیستم های اطلاعات مدیریت پروژه PMIS برای بازبینی اهداف و بررسی اینکه وظایف به طور کامل به اتمام رسیده اند مورد استفاده قرار می گیرند و سپس برای تهیه گزارش نهایی خاتمه پروژه به آنها مراجعه می شود. در این مقاله پیاده سازی نمونه ای از پروژه های EPC شرکت مهندسی نفت و گاز همراه پوشش که به صورت استراتژیک برنامه ریزی شده است و از طریق سیستم PMIS عملیاتی گردیده، مورد بررسی قرار گرفته و نتایج آن ارائه می گردد.

کلمات کلیدی:

برنامه ریزی استراتژیک، پروژه های EPC، سیستم اطلاعات مدیریت پروژه، PMIS.

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1568207>

