

## عنوان مقاله:

شناسایی، ارزیابی و کاهش اتلافات سیستم تولیدی بر اساس تفکر تولید ناب با استفاده از نقشه برداری جریان ارزش (VSM) - مطالعه موردی: شرکت فرآوری و ساخت قطعات خودروی ایران

## محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی بهینه سازی سیستم های تولیدی و خدماتی (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

## نویسندگان:

حمزه امین طهماسبی - استادیار گروه مهندسی صنایع دانشگاه گیلان

مهدی زارع پور - دانش آموخته کارشناسی ارشد دانشگاه غیرانتفاعی راهبرد شمال

## خلاصه مقاله:

صنعت خودرو یکی از قدیمی ترین و درعی نحال یکی از اساسی ترین صنایع در کل جهان است که به دلالتوانایی در ایجاد اشتغال، اقتصاد پویا و پیشرفت اجتماعی نقش مهمی در شکوفایی اقتصادی یک کشور ایفای کند. باای نحال، به دلیل طراحی ضعیف فرآیندهای تولید، ارزش افزوده در این صنعت نادیده گرفته می شود. بسیاری از فعالیت های بدون ارزش افزوده در فعالیت های موجود مانند زمان انتظار، دوباره کاری ها و اتلافات در بسیاری از صنایع خودروسازی وجود دارد؛ علاوه بر این، فرآیند ناکارآمد می تواند برای شرکت ها پرهزینه باشد. تولیدکنندگان باید برای تولید برتر تلاش کنند تا در بازار رقابتی زنده بمانند زیرا انتظارات مشتری از کیفیت محصول باقیمت مناسب بسیار بالا است. بنابراین شناسایی و حذف این اتلافات در بقا شرکت ها و بنگاه های تولیدی بسیار حائز اهمیت است. هدف این پژوهش بررسی، شناسایی اتلافات سیستم تولیدی در شرکت فرآوری و ساخت قطعات خودروی ایران براساس یکی از مهم ترین ابزارهای تولید ناب، نقشه جریان ارزش (VSM)، تحلیل عملیات و فرآیندهای تولید آن و ارائه پیشنهادهای عملی به منظور بهبود سیستم تولیدی، کاهش اتلافات و حذف فعالیت های فاقد ارزش افزوده است. نتایج پیاده سازی نقشه جریان ارزش نشان می دهد که زمان کل اجرای فرآیندهای تولید از ۳۸۸.۸۵ به ۳۱۷.۶۵ ثانیه کاهش پیدا کرده است. در نتیجه، با توجه به کاهش زمان تولید، کاهش هزینه های تولید و کاهش نفرت تولیدی از ۷۹ نفر به ۶۴، بهره وری و کارایی خطوط تولید افزایش و خطوط تولید از سیستم فشاری به سیستم کششی تغییر پیدا کرد.

## کلمات کلیدی:

تولید ناب، نقشه برداری جریان ارزش (VSM)، اتلافات سیستم تولیدی، سیستم تولیدی کششی، سیستم تولیدی فشاری

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1568216>

