

عنوان مقاله:

هوشمند سازی یکپارچه مدیریت پروژه

محل انتشار:

دومین کنفرانس ملی مهندسی و مدیریت ساخت (سال: 1391)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

نویسنده:

معصومه سادات حسینی امره ئی - دانشگاه پیام نور مرکز قم

خلاصه مقاله:

قبل از سال 1960 میلادی، مردم فکر می کردند که تنها مدیریت محدوده، زمان، هزینه برای دستیابی به موفقیت در یک پروژه کافی است. در این مقاله توضیح داده می شود که برای داشتن یک برنامه مدیریت پروژه خوب و کار آمد و رسیدن به موفقیت در یک پروژه، به بیش از 3 مدیریت مذکور نیاز است، حتی با داشتن 8 مدیریت دانش مدیریت پروژه که شامل: مدیریت محدوده، زمان، هزینه، کیفیت، منابع انسانی، ریسک، ارتباطات و تدارکات است نیز می توان به موفقیت در یک پروژه دست یافت. ما برای مدیریت هوشمند یک پروژه به موهرد زیر نیازمندیم: 1. ارائه نتایج: محصول و تحویل شدنی های ما که با انجام پروژه بدست می آید، برای تحویل به ذی نفعان و مستندسازی نتایج آن، به فرایندی خاص که در جریان پروژه باشد، نیاز دارد. 2. تمرکز بر فرایندهای دانش مدیریت پروژه: مدیریت کیفیت در رابطه با بهبود مصالح و کار بررسی می کند، مدیریت تدارکات در رابطه با نحوه تهیه مصالح و تجهیزات مورد نیاز تحقیق می کند، مدیریت ریسک آینده نا مشخص را به تصویر می کشد، مدیریت هزینه در پی راهی با هزینه پایین تر است، مدیریت زمان به زمان بندی فعالیت ها با حداقل طول زمان می پردازد، مدیریت منابع انسانی به دنبال بکارگیری تعداد نیروی انسانی متخصص و کارگر مورد نیاز برای پروژه است، و غیره. در این بین کدام فرایند این فرایندها را با یکدیگر یکپارچه و هماهنگ می سازد؟! 3. نگهدارنده: تمامی فرایندها را با یکدیگر ادغام کند و یکپارچه بر تمامی فرایندها برنامه ریزی کند به طوری که فرایندها در راستای هدف پروژه برنامه ریزی بشوند و موجب توقف برنامه یکدیگر نشوند.

کلمات کلیدی:

موفقیت پروژه، مدیریت محدوده، مدیریت زمان، مدیریت هزینه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/159636>

