

عنوان مقاله:

مدیریت اثربخش پروژه های پژوهشی در بخش بالادستی صنعت نفت و گاز؛ رویکردها و پیشنهادها

محل انتشار:

ماهنامه اکتشاف و تولید نفت و گاز، دوره 1401، شماره 197 (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

مهدی ابوالحسنی - مدیر طرح توسعه ی فناوری های ژئومکانیکی در اکتشاف منابع هیدروکربنی

علیرضا میقانی نژاد - رئیس اداره ی پژوهش و فناوری مدیریت اکتشاف شرکت ملی نفت

خلاصه مقاله:

کاربردی کردن پژوهش و فناوری به منظور ارائه ی راه حل های فناورانه و تعریف طرح ها و پروژه های کلان پژوهشی در افقی بلندمدت، زمینه ساز استقرار نسل جدید پژوهش و فناوری در صنعت نفت ایران در دهه ی اخیر شده است. از این رو و با توجه به نقش مهم روش مدیریت این پروژه ها در اثربخشی بیشتر و تحقق نتایج مورد انتظار، این پژوهش به بررسی آخرین مدل ها و روش های مدیریت پروژه های پژوهشی پرداخته و با توجه به وضعیت فعلی مدیریت این پروژه ها در شرکت ملی نفت ایران، پیشنهاداتی را ارائه نموده است. یافته های این تحقیق نشان می دهد که ضرورت انعطاف پذیری در مواجهه با عدم قطعیت ذاتی پروژه های پژوهشی و نیز به کارگیری سیستم ارتباطی مناسب، لزوم بازنگری در شیوه ی مدیریت و نظارت پروژه های پژوهشی صنعت نفت و اتخاذ رویکردی ترکیبی با استفاده از روش های چابک و سنتی را نمایان می کند.

کلمات کلیدی:

پژوهش و فناوری، صنعت نفت و گاز، مدیریت پروژه ، رویکرد ترکیبی، روش چابک.

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1639461>

