

عنوان مقاله:

تاثیر رویکرد کایزن بر بهبود شاخص بهره وری عملیات بسته بندی در حوزه لجستیک رو به بیرون ۱ ، مطالعه موردی : بهبود شاخص بهره وری بسته بندی قطعات و مجموعه های صادراتی شرکت ایران خودرو

محل انتشار:

هشتمین کنفرانس بین المللی لجستیک و زنجیره تامین (اکوسیستم های تحول آفرین، نوآور و دانش پایه) (سال: 1401)

تعداد صفحات اصل مقاله: 7

نویسندگان:

مازیار قاضوی - شرکت ایران خودرو، معاونت سیستم جامع تولید، تهران

کوروش ایوب پور - شرکت ایران خودرو، معاونت سیستم جامع تولید، تهران

رسول آوانلو - شرکت ایران خودرو، معاونت سیستم جامع تولید، تهران

خلاصه مقاله:

مقدمه : از اصلی ترین اهداف بهره وری در عملیات بسته بندی می توان به کاهش مصرف مواد اولیه و همچنین کاهش حجم و ابعاد محموله ها اشاره نمود. رویکرد کایزن نیز مبتنی بر جست و جوی دائمی برای یافتن راه های جدید برای کاهش هزینه های فرآیند می باشد و لذا در این تحقیق تلاش شده است با استفاده از این رویکرد به بهبود اهداف بهره وری دست پیدا کرد. روش پژوهش : این پژوهش با تکیه بر بهینه کاوی و شناسایی تجارب موفق شرکت های خودرو ساز جهانی و از طریق اجرای گامهای مدیریت کایزن به بهبود اهدافی از قبیل : افزایش بهره وری ، کاهش هزینه ها و حذف اتلافها پرداخته است. نتایج و دستاوردها : استفاده از گامهای مدیریت بهبود مستمر با تکیه بر شناسایی الگوهای موفق جهانی موجب استفاده بهتر از فضای حامل ها به میزان تقریبی ۹ درصد و کاهش مصرف مواد اولیه به میزان تقریبی پنج درصد انجامید. نتیجه گیری : استفاده از الگوی کایزن عملیاتی با تکیه بر بهینه کاوی و شناسایی تجربیات موفق موجب بهبود شاخص های عملکردی فرآیندها، کاهش هزینه ها، حذف اتلافها در حوزه بسته بندی صادراتی مورد مطالعه شده است .

کلمات کلیدی:

عملیات بسته بندی ، کایزن، بهبود مستمر، بهینه کاوی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1650899>

