

عنوان مقاله:

طراحی سیستم برنامه ریزی بلند و میان مدت در شرکت فولاد غرب آسیا: مطالعه موردی

محل انتشار:

سمپوزیوم فولاد 1388 (سال: 1388)

تعداد صفحات اصل مقاله: 10

نویسندگان:

کامران کیانفر - شرکت مهندسی سامانه های پشتیبان تصمیم (تاکبن)، شهرک علمی و تحقیقاتی اص

محمدرضا یدالله پور - شرکت مهندسی سامانه های پشتیبانی تصمیم (تاکبن)، شهرک علمی و تحقیقاتی ا

محمد حسین گیوه چی - شرکت بین المللی مهندسی سیستم ها و اتوماسیون (ایریسا)

خلاصه مقاله:

با توجه به ساختار پیچیده تولید در صنایع فولاد، برنامه ریزی سلسله مراتبی از روش های متداول مدیریت تولید در این صنایع است. در این روش، هر سطح برنامه ریزی، محدودیت ها و اهداف متفاوتی را بر سطوح پایین تر تحمیل کرده و جریان تولید در بین بخش های مختلف تنظیم میشود. به طور کلی برنامه ریز با کمک این سیستم و دریافت اطلاعات مورد نیاز از درون و برون سازمان سعی در ارائه برنامه های با حداکثر سود رسانی را دارد. در این مقاله، سیستم برنامه ریزی سلسله مراتبی در سه سطح برنامه ریزی سالیانه، روش و ظرفیت طراحی شده است. سیستم برنامه ریزی سالیانه برای یک سال پیش رو به تفکیک ماه اجرا شده و تعیین کننده استراتژی تولید در بخش های مختلف سازمان است. سیستم برنامه ریز فروش برای شش ماه در پیش رو به تفکیک ماه اجرا شده که در آن خروجی های برنامه ریزی سالانه به صورت هدف لحاظ می شود. در نهایت، برنامه ریزی ظرفیت در پایین ترین سطح و برای یک ماه به تفکیک روز اجرا و در آن خروجی های سطح برنامه ریزی فروش به صورت هدف دیده می شود. اهداف اصلی این سیستم شامل برقراری جریان تولید مناسب، حداکثر استفاده از ماشین آلات و حداکثر کردن سود سازمان می باشد. این سیستم بر اساس مدل های برنامه ریزی خطی طراحی و در شرکت فولاد غرب آسیا در حال پیاده سازی و اجرا است.

کلمات کلیدی:

برنامه ریزی تولید، برنامه ریزی سلسله مراتبی، مدلسازی خطی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/166732>

