

عنوان مقاله:

مبانی، چالش ها و راهکارهای بودجه ریزی عملیاتی در سازمانهای دولتی

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی پژوهش در حسابداری، مدیریت، اقتصاد و علوم انسانی (سال: 1402)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسنده:

فاطمه حسینی - عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مشکین شهر

خلاصه مقاله:

بودجه مهمترین ابزار برنامه ریزی برای مدیریت هر سازمانی به شمار می آید و بودجه ریزی به عنوان شرح صور وضعیت و پیش بینی درآمدها و هزینه ها برای یک دوره، مدیر را در کنترل و سلامت مالی سازمان کمک می کند. بودجه ریزی عملیاتی علاوه بر مفهوم فوق، عوامل صرفه جویی اثربخشی را به ابعاد سنتی آن اضافه کرده و بین کارایی و اثربخشی تمایز قائل میشود. در کارایی استفاده مفید از منابع مد نظر قرار گرفته در حالیکه اثربخشی با عملکرد مرتبط است. از اینرو در بودجه ریزی عملیاتی طبقه بندی عملیات بنحوی است که هدفها شفافتر بیان می شوند، ارزیابی بودجه اسانتر می گردد. نتایج مطالعات نشان می دهد که بودجه ریزی عملیاتی ارتباط بین هزینه های انجام شده و عوامل به کار گرفته شده "نهادها" را از یک طرف و نتایج کار به دست آمده "ستانده ها" را از طرف دیگر مشخص می سازد و نشان می دهد که در طی سال مالی کالاها خدماتی به صورت محصول نهایی و یا فعالیت تولید شده و یا باید تولید بشود، از اینرو مدیریت سازمان می تواند در راستای دستیابی به اهداف سازمان، عملکرد واحدها را مدیریت و برنامه ریزی کند، چرا که در روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت تشخیص رفتارهای هزینه ای محصولات ارایه شده واحدهای اجرایی همراه با آگاهی از شقوق دیگری که مورد استفاده قرار می گیرند، ابزار مدیریتی قدرتمندی در اختیار مدیران برای برنامه ریزی، مدیریت و کنترل منابع و سازمان قرار می دهد. در این مقاله ابتدا مفاهیم اساسی در بودجه ریزی عملیاتی را شرح دادیم سپس به چالشها، موانع، مزایا راهکارهای به کارگیری بودجه ریزی عملیاتی در سازمان های دولتی پرداختیم، سپس مشکلات پیاده سازی بودجه عملیاتی در سازمانهای دولتی و ارائه راهکارهای لازم جهت رفع این مشکلات را بررسی نموده ایم.

کلمات کلیدی:

بودجه ریزی عملیاتی، شرکتهای دولتی عملکرد، بودجه ریزی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1774138>

