

عنوان مقاله:

ترکیب سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC) با مدیریت بر مبنای فعالیت (ABM) جهت کنترل واداره کردن منابع سازمانی (مطالعه موردی: کارخانجات صنعتی شاهد شیراز)

محل انتشار:

سومین کنفرانس ملی مهندسی صنایع (سال: 1383)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسنده:

احمد رجبی - معاونت دانشگاه علمی کاربردی واحد فارس، مشاور علمی وزارت بهداشت و درم

خلاصه مقاله:

در این مطالعه موردی که در کارخانجات صنعتی شاهد شیراز انجام گرفته است. از ترکیب سیستم ABC با ABM جهت کنترل واداره کردن منابع سازمانی استفاده شده است. برای ای منظور، پس از طراحی سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC) و محاسبه بهای تمام شده محصولات تولیدی این کارخانه، جهت شناسایی فعالیتها و منابعی که در ساخت محصولات نقش دارند از روش آنالیز فعالیت استفاده شد و با توجه به اطلاعات آنالیز فعالیت، حجم فعالیتها و منابع مورد نیاز برای تولید هر کدام از محصولات شناسایی گردید، سپس با استفاده از این اطلاعات، مدل برنامه ریزی خطی تعیین ترکیب بهینه محصولات ایجاد گردید که پس از حل مدل، ترکیب بهینه محصولات تولیدی کارخانه، وضعیت منابع، حجم فعالیتها مورد استفاده برای تولید هر کدام از محصولات و فعالیتها دارای ارزش افزوده و بدون ارزش افزوده مشخص شد، علاوه بر این، نتایج حل مدل نشان دهنده میزان ظرفیتهای اضافی و بلا استفاده منابع بر حسب هر مرکز فعالیت و گلوگاههای تولید محصولات است. با توجه به اینکه سیستم ABM بر کنترل و اداره کردن منابع سازمانی و شناسایی و حذف فعالیتها بدون ارزش افزوده در سازمان تاکید دارد با استفاده از نتایج مدل ترکیب بهینه تولید، فعالیتها بدون ارزش افزوده شناسایی گردید تا نسبت به حذف این فعالیتها و بکارگیری آنها در سایر بخشهای مورد نیاز اقدام گردد. نکته مهمی که از این مطالعه حاصل شد، این بود که محدودیت تقاضا و فروش محصولات، به عنوان یکی از محدودیتهای اساسی است که باعث ایجاد ظرفیتهای بلا استفاده منابع و فعالیتها بدون ارزش افزوده در سازمان می گردد که نهایتا این مسئله منجر به افزایش هزینه های سازمانی و قیمت تمام شده محصولات می شود بطوریکه هزینه های ظرفیتمناابع بلا استفاده در طول دوره مورد بررسی 106% سود محصولات سود محصولات تولیدی کارخانه می باشد.

کلمات کلیدی:

هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC)، مدیریت بر مبنای فعالیت (ABM)، تجزیه و تحلیل فعالیت، تئوری محدودیتها (TOC)، فرایند بهبود مستمر

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/17775>

