

عنوان مقاله:

ارایه الگوی مدیریت هزینه مبتنی بر نظام استاندارد پیکره دانش مدیریت پروژه (PMBOK) در شرکت پروژه م حور کران پلیمریارت

محل انتشار:

مجله مهندسی سیستم و بهره وری، دوره 3، شماره 1 (سال: 1402)

تعداد صفحات اصل مقاله: 19

نویسندگان:

فاطمه عنقا ئی - دانشجوی دکتری دانشگاه ایوان کی

سیدرسول حسینی بهارانچی - استادیار دانشگاه ایوان کی

خلاصه مقاله:

در طی چند دهه گذشته، کسب و کار در سراسر جهان دستخوش تغییرات زیادی شده اند. مشتریان و مصرف کنندگان از وضعیت موجود محصولات و خدمات اعم از کیفیت و کمیت آنها رضایت کامل ندارند. آنها از تولیدکنندگان انتظار ارایه محصولات با کیفیت و ارزان داشته که بتوانند به سرعت با تغییرات محیط هماهنگی پیدا نمایند. نگاه به این تغییر، تولیدکنندگان و بنگاه های اقتصادی را بر آن داشته که فرآیندهای تولیدی خود را به ابتکارات پروژه محور انتقال دهند. لذا تعداد زیادی از پروژه ها در تحویل به موقع، با بودجه مورد نظر و سطح کیفیت مورد انتظار مشتری با شکست مواجه می-شوند. یکی از مهم ترین دلایل شکست آنها، پشتیبانی مالی ضعیف پروژه هاست که دلیل آن را می-توان عدم پیروی از یک متدولوژی استاندارد برای اجرای پروژه های مورد نظر دانست. یکی از این متدولوژی ها، استفاده از استاندارد مدیریت پروژه PMBOK می-باشد. یکی از حوزه های دانشی مدیریت پروژه در این استاندارد، مدیریت هزینه پروژه است. مدیریت هزینه در برگرنده فرآیندهای مرتبط با برنامه ریزی مدیریت هزینه، برآورد هزینه ها، تعیین بودجه و کنترل هزینه ها است تا پروژه بتواند در موقع مقرر و با بودجه مصوب، تکمیل شود. این تحقیق در شرکت کران پلیمریارت که یکی از تولیدگران دسته درهای خودروهای ساخت ایران می باشد، انجام می گیرد. روش انجام تحقیق کاربردی و از نظر کنترل هزینه ها و روش گردآوری اطلاعات، از نوع توصیفی - پیمایشی می-باشد که پس از مطالعه ادبیات موضوع و مطالعات میدانی و بهره برداری از اسناد موجود و استاندارد مدیریت پروژه PMBOK در شرکت مذکور و در چارچوب مدیریت و کنترل هزینه های شرکت، ضمن طراحی، توزیع و تکمیل پرسشنامه ها، الگوها و زیرالگوهای مدیریت هزینه، طراحی و ارایه گردید. جامعه آماری تحقیق، خبرگان (مدیران و کارشناسان شرکت کران پلیمر پارت) و نخبگان (اساتید دانشگاهی) در حوزه - های مدیریت هزینه و مدیریت پروژه می-باشند. برای سنجش روایی پرسشنامه ها از فرمول محاسبه لاشه (بالای ۰/۶) و پایایی آن با کمک نرم افزار SPSS و محاسبه آلفای کرونباخ (بالای ۰/۷) به دست آمد و در نتیجه روایی و پایایی پرسشنامه ها با درصد بالایی مورد تایید قرار گرفت. پس از تکمیل پرسشنامه ها توسط خبرگان شرکت و نخبگان دانشگاهی، یک الگو و سه زیرالگو طراحی و ارایه شد که هر کدام از این الگوها، فرآیندها و ابزارهای متنوعی را برای انتخاب و نظارت بر اجرای پروژه ها در اختیار مدیران شرکت قرار می-دهد. با پیاده سازی این الگو و زیرالگوها مدیران تولید در شرکت قادر خواهند بود هزینه، زمان و کیفیت ساخت هر محصول را به صورت یکپارچه مدیریت نمایند.

کلیمات کلیدی:

راهنمای استاندارد PMBOK، مدیریت هزینه (CM)، ساختار شکست فعالیت ها (WBS)، ساختار شکست هزینه ها (CBS)، خط مبنای هزینه (PV)

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1877477>

