

عنوان مقاله:

زمان سنجی تولید بدنه خودرو

محل انتشار:

اولین کنفرانس ملی توسعه پایدار در مدیریت، صنایع و حسابداری (سال: 1402)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

سیما غایب لو - استادیار، دانشگاه زنجان

مهدی بیگ زاده - کارشناسی مهندسی صنایع، دانشگاه زنجان

خلاصه مقاله:

با توجه به گوناگونی ایستگاه های متعدد کاری در فرآیند تولید بدنه اتوموبیل و حساسیت این بخش در چرخه تولید خودرو و بحث نیرو انسانی و ظرفیتهای موجود در خطوط تولید بدنه در سالن یک از شرکت هایخودروسازی، شرایط کاری کنونی این خط در زمینه روش های بهبود زمانسنجی و بالابردن ظرفیت تولید و صدا البته لزوم افزایش کمیت در شرایط فعلی کشور و مردم نسبت به عرضه بیشتر اتوموبیل، لازم دیده شد که روشهای زمانسنجی در این خط، مورد زمانسنجی و کارسنجی قرار گیرد؛ در واقع زمانسنجی در یک سازمان یا یک سیستم تولیدی با تعداد زیادی از سایر توابع دیگر ارتباط تنگاتنگی دارد. از طرف دیگر، شرکت بر اساس تعهد قبلی و نه بر اساس درخواست مشتری شروع به تولید بدنه و ارسال آنها به استان های دیگر جهت متناژ و برگرداندن آن به شرکت و انبار کردن آن و سپس اقدام به فروش به مشتری می کند که این نیز خود عیب و ایراد بزرگی به حساب می آید. لذا جهت افزایش کارایی و کنترل عملیات در چنین محیط هایی زمانسنجی از اهمیت ویژه ای برخوردار است. البته نباید از نظر دور داشت که زمانسنجی در پایین ترین سطح از نظر برنامه ریزی قرارداد و متاثر از برنامه ریزی استراتژیک و برنامه ریزی میان مدت است لذا هر گونه تغییر در سطوح بالاتر برنامه ریزی اثرات قابل توجهی در برنامه زمانسنجی و زمان بندی به جای می گذارد؛ به عبارت دیگر برای بهینه سازی در زمانسنجی ابتدا باید کنترل موجودی، پیش بینی تولید، سفارشات، تخصیص منابع و سایر مواردی که در سطوح بالاتر تصمیم گیری قرار دارند بهینه گردیده باشند زیرا نتایج تصمیماتی که توسط توابع فوق الذکر گرفت میشود بهینه سازی زمان سنجی را تحت تاثیر خود قرار میدهند. علاوه بر این باید توجه داشت که حوادث غیر مترقبه کارگاهی همانند خرابی ها با تغییرات در زمان فرایند کارها، پی بینی های قبل را غیر معتبر ساخته و در نتیجه اثرات مهمی را بر روی برنامه زمانی باقی می گذارد. لذا در محیط های کاری لازمست جهت کنترل و به روز آوردن زمان بندی ها این گونه تغییرات توسط مدیران بخش های تولیدی به دقت گزارش گردد. شکل (۱) یک جریان ساده اطلاعاتی و جایگاه زمانسنجی در پروسه اطلاعات تولیدی را نشان می دهد. حال در اینجا در مورد روش های زمانسنجی بحث می کنیم. یکی از روش های مرسوم در بحث زمانسنجی، زمانسنجی به روش Stop Watch می باشد. این روش، یکی از عده ترین سیستم های زمانسنجی است که در طی آن و در حین انجام کار - با توجه به مشاهده مستقیمی که از سیکل کاری صورت می پذیرد - زمان سنجی انجام می گردد. از این روش فقط برای فعالیت هایی که به صورت تکراری انجام می پذیرند باید استفاده نمود. خصوصیات مهم این سیستم زمانسنجی آن است که، هرچه تعداد مشاهده سیکل کاری افزایش یابد، دقت نتایج به دست آمده بهبود می یابد.

کلمات کلیدی:

بدنه خودرو، ارزیابی کار و زمان

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1935951>

