

عنوان مقاله:

ارائه الگوی تلفیقی برای برنامه ریزی و کنترل فعالیتهای تحقیق و توسعه

محل انتشار:

پنجمین همایش مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن (سال: 1384)

تعداد صفحات اصل مقاله: 26

نویسندگان:

علی عطا فر - دانشکده علوم اداری و اقتصاد دانشگاه اصفهان

سعید انالویی - کارشناس ارشد مدیریت

خلاصه مقاله:

در سازمانها و واحدهای تولیدی که از منابع تحقیقاتی محدودی برخوردارند، استفاده از الگوهای مناسب برای کنترل پروژه های تحقیق و توسعه امری حیاتی محسوب می شود. اگر در اجرای فعالیت های تحقیق و توسعه، برنامه ریزی وجود نداشته باشد، بی تردید پروژه ها با مشکل جدی مواجه خواهند شد. این مساله اغلب به دلیل حیطه های نامشخص و غیر تکراری فعالیتهای تحقیقاتی می باشد. هر اندازه که برنامه تحقیق و توسعه مبهم باشد، تحقق اهداف پروژه را غیر ممکن می سازد. برنامه ریزی برای تحقیق و توسعه، امکان مدیریت بهتری را در اجرای خطوط مختلف برای سازمان و رفع معطلات در بخشهای دیگر شرکت به وجود می آورد، زیرا الگوی هدفمندی را در دستیابی به اهداف نهایی فراهم می آورد. به اعتقاد اکثر صاحب نظران، فرایند برنامه ریزی راهبردی شرکت از اهداف تحقیق و توسعه تبعیت می کند، چرا که ماموریت تحقیق و توسعه ارائه راه حل های نوین برای تحقق راهبردهای سازمان است. بنابراین تمامی شرکت های مبتنی بر فن آوری باید یک تصمیم گیری منطقی پیرامون حدود فعالیتهای خود در حوزه تحقیق و توسعه اتخاذ کنند. چنین برنامه هایی اغلب در قالب یک نظریه محیطی مرتبط با محیط درونی واحد تحقیق و توسعه، محیط درونی و بیرونی سازمان می باشد. این مقاله با تلفیق برنامه ریزی راهبردی با اهداف تحقیق و توسعه در سازمان، الگویی بر اساس کنترل مدیریت در زمینه برنامه ریزی توسعه محصولات جدید، ارائه می دهد. این الگو به کارشناسان راهبردی سازمانها و شرکت های تولیدی در طراحی برنامه مناسب برای آینده خود در شرایط پیچیده محیطی کمک می کند. در این مقاله، فرایند برنامه ریزی و کنترل فعالیتهای تحقیق و توسعه در قالب یک الگو جریان عملیات مورد بررسی قرار می گیرد. این الگو بر اساس تلفیق برنامه ریزی راهبردی و فرایند نوآوری فن آوری تهیه شده است.

کلمات کلیدی:

برنامه ریزی راهبردی، تحقیق و توسعه، تلفیق و الگو

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/19388>

