

عنوان مقاله:

طرحی از یک سیستم اطلاعات مدیریت ارشد برای پروژه های وزارت نیرو

محل انتشار:

نوزدهمین کنفرانس بین المللی برق (سال: 1383)

تعداد صفحات اصل مقاله: 7

نویسندگان:

علی آذرکار - شرکت مهندسی پدیدپرداز - مدیر دفتر برنامه ریزی طرح ها، سازمان توسعه برق

فرهاد نصرالله پور - شرکت مهندسی پدیدپرداز - مدیر دفتر برنامه ریزی طرح ها، سازمان توسعه برق

خلاصه مقاله:

یکی از نیازهای مدیران ارشد، داشتن اطلاعات جامع و مفید در خصوص سازمان تحت مدیریت است. وزارت نیرو به دلیل اجرای حجم قابل ملاحظه ای از پروژه های کلان عمرانی کشور، یکی از نهادهایی است که نیازمند داشتن اطلاعات بهنگام و دقیق از پروژه های تحت نظارت خود، با هدف استفاده از آنها در تصمیم گیری، است. در حال حاضر، نیازهای اطلاعاتی مدیریت ارشد وزارت نیرو در خصوص پروژه های تحت نظارت، از طریق گزارش های دوره ای که توسط مجریان طرح ها و پروژه ها تهیه شده و برای شرکت های مادر تخصصی (آب، برق و آب و فاضلاب) ارسال شده، تامین می شود. اطلاعات ارسالی در واحدهای برنامه ریزی و مدیریت پروژه شرکت های فوق خلاصه و جمع بندی شده و در قالب گزارش های گوناگون برای مدیران ارشد (وزیر نیرو و روسای هیئت مدیره شرکت های مادر تخصصی) ارسال می شود. در وضعیت فعلی، دو مشکل وجود دارد. اولین و مهم ترین مشکل آن است که، نظام فعلی گزارش دهی از وضعیت پروژه ها نتوانسته نیازهای اطلاعاتی مدیران ارشد را برآورده کرده و به آنها در ارایه یک دیدگاه کلی و کلان راهبردی از کلیه پروژه های در حال اجرا کمک نماید. [5 این مشکل از آنجا ناشی می شود که اولاً اطلاعات مربوط به پروژه ها در هر بخش به طور جداگانه تهیه و ارایه شده و ثانیاً نیازهای اطلاعاتی کاربران (مدیران ارشد) در طراحی آنها لحاظ نشده است. مشکل دوم، نحوه اطلاع رسانی بوده به نحوی که گزارش ها عمدتاً به صورت دوره ای و کاغذی تهیه شده و امکان دسترسی سریع، آسان و همیشه به آنها مقدور نیست. در این مقاله، طرحی از یک سیستم اطلاعات مدیریت اجرایی برای پروژه های وزارت نیرو ارایه شده است. هدف سیستم، رفع مشکلات فوق و همچنین ارایه اطلاعات کلان و راهبردی مورد نیاز مدیریت ارشد از پروژه ها تهیه شده است. از قابلیت های این سیستم می توان به: ایجاد یک نقطه مرکزی برای گردآوری، گزارش گیری و تحلیل اطلاعات مربوط به پروژه های وزارت نیرو، ایجاد مکانیزم هایی برای ورود دقیق اطلاعات و بررسی صحت کمی آنها، استخراج اطلاعات آماری و استاندارد از پروژه ها و فراهم کردن محیطی برای دسترسی همیشگی به آخرین اطلاعات از همه جا، اشاره نمود. اگر چه کاربران این سیستم مدیریت ارشد وزارت نیرو هستند، اما اطلاعات آن (در چارچوب نظام امنیتی تدوین شده)، می تواند برای سایر کاربران در بدنه وزارت و یا خارج آن نیز قابل دسترسی باشد. این سیستم در بستر اینترنت و محیط وب بوده و بنابراین، امکان دسترسی به آن از همه جا و همه وقت میسر است. سیستم دارای یک پایگاه داده متمرکز بوده که در برگیرنده تمامی داده های لازم برای تهیه اطلاعات و گزارش های مدیریت ارشد از پروژه ها است.

کلمات کلیدی:

سیستم اطلاعات مدیریت ارشد، مدیریت پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/20702>



