

عنوان مقاله:

مدیریت و کنترل پروژه های تحقیق و توسعه با استفاده از رویکرد احتمالی GERT

محل انتشار:

دومین همایش مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن (سال: 1378)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسنده:

رضا فرضی پورصائن - شرکت کارتن ایران

خلاصه مقاله:

از آنجایی که اغلب امور در واحدهای تحقیق و توسعه به صورت پروژه های تحقیقاتی مطرح است، لذا مدیریت و کنترل، نقش مهم و حیاتی در اتمام موفقیت آمیز و بموقع پروژه ها دارد. بدین منظور هم اکنون از شبکه های PERT , CPM استفاده می شود. اما تجربه ثابت کرده است که شبکه های PERT , CPM برای پروژه های تحقیقاتی مناسب نیستند زیرا اولاً پروژه های تحقیق و توسعه از یک سری فعالیت های ساخت نایافته (غیر تکراری) تشکیل شده اند و ثانیاً اکثر فعالیتها بیشتر احتمالی هستند تا قطعی. بهیمن منظور از تکنیک GERT به عنوان ابزار تخصصی جهت زمان بندی و کنترل پروژه های تحقیقاتی استفاده می شود. این تکنیک با استفاده از مباحث تئوری گرافها، معادلات توپولوژی و آمار، زمان بندی و کنترل پروژه های تحقیقاتی را انجام می دهد. ورودی این مدل، زمان هر فعالیت به همراه توزیع آماری مربوطه، احتمال وقوع هر فعالیت و بالاخره ترسیم شبکه احتمالی است. خروجی این مدل، میانگین زمانی اتمام پروژه، احتمال اتمام موفقیت آمیز پروژه به همراه واریانس مربوطه و احتمال شکست پروژه به همراه واریانس مربوطه است. با در دست داشتن این احتمالات، می توان از طریق تحلیل WHAT-IF به احتمالی قابل قبول جهت اتمام موفقیت آمیز پروژه دست یافت. در این مقاله سعی می شود تا ادبیات موضوع به همراه یک مثال علمی به زبان ساده ارائه گردد.

کلمات کلیدی:

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/21680>

