

عنوان مقاله:

مدیریت تغییرات حین اجرا در پروژه های آبیاری و زهکشی

محل انتشار:

دومین کنفرانس ملی تجربه های ساخت شبکه های آبیاری و زهکشی (سال: 1386)

تعداد صفحات اصل مقاله: 10

نویسنده:

محمدصادق جعفری

خلاصه مقاله:

در بسیاری از موارد تغییرات در پروژه های آبیاری و زهکشی در حین ساخت با هدف اصلاح و بهبود یکی از جنبه های محصول نهایی طرح از سوی کارفرما، پیمانکار و گاهی مشاور طرح پیشنهاد می شود. تغییرات پیشنهادی از سوی کارفرما بیشتر جنبه تسهیل اجرا و زودتر به بهره برداری رسانیدن پروژه و یا کاهش مشکلات اجتماعی و رفع تعارضات دارد. تغییراتی که توسط پیمانکار در طرح وارد می شود معمولاً به منظور کاهش اقلام کاری پرهزینه و کم سود و احیاناً افزایش اقلام کاری کم هزینه و پرسود و گاهی برای تسهیل روش اجرا (معمولاً در جهت افزایش احجام و هزینه ها) پیشنهاد می گردد. برخی دیگر از پیشنهاد های تغییرات ناشی از عدم پی ش بین ی های لازم در طراحی و یا مواجهه با شرایط پی شیبینی نشده در حین اجرا و ضرورت به کار بستن تمهیدات جدید مطرح م ی شود. از دیدگاه مدیریت پروژه هر تغییری در هر زمان، اعم از دوره مطالعات یا زمان اجرا که به پروژه وارد می شود باید به منظور اصلاح یا بهینه سازی یک وضعیت نامطلوب در قالب فرآیندی انجام شود، که علاوه بر آنکه تغییر طی ارزیابی اولیه توسط تمامی عوامل دخیل در پروژه ضروری تشخیص داده و به رسمیت شناخته شود، در ضمن به اطلاع تمامی طرفهای ذینفع رسانیده شود و مسؤلیت آن پذیرفته گردد. هر گونه تغییری در پروژه و اثرات و تبعات ناشی از آن باید در چارچوب گستره مدیریت پروژه یعنی مدیریت یکپارچگی پروژه، مدیریت دامنه پروژه، مدیریت زمان، هزینه، کیفیت، نیروی انسانی، ارتباطات، ریسک و خرید قرار گیرد. در این میان سعی می شود ضمن آنکه دامنه تأثیر تبعات ناشی از تغییرات کنترل گردد، همچنین تمامی عوامل ذیربط در پروژه متعهد به اعمال تغییرات و پذیرش تبعات آن باشند.

کلمات کلیدی:

تغییرات، دامنه، گستره تغییرات، فرآیند تغییرات، بهینه سازی، بهبود، مدیریت پروژه، مدیریت یکپارچگی، مدیریت گستره پروژه، مدیریت زمان، مدیریت هزینه، مدیریت کیفیت، مدیریت نیروی انسانی، مدیریت ارتباطات، مدیریت ریسک، مدیریت خرید، استملاک، فرآیند تغییرات، آبیاری، زهکشی، فرآیند

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/26202>

