

عنوان مقاله:

توسعه روشهای برآورد میزان پیشرفت پروژه با استفاده از تکنیک های تصمیم گیری چند معیاره

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی مدیریت، کارآفرینی و توسعه اقتصادی (سال: 1392)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسندگان:

هلیا کریمی - کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی

هیرش سلطان پناه - استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنج

هیوا فاروقی - استادیار دانشگاه کردستان

خلاصه مقاله:

اطلاع از میزان پیشرفت پروژه امروزه از چال های مدیران و دست اندرکاران پروژه می باشد و یکی از معیارها و عناصر بسیار مهم در کنترل پروژه است. تعیین سهمی که هر فعالیت از کل پروژه دارد از مسائل مهم در اندازه گیری پیشرفت پروژه می باشد. در تعیین سهم فعالیتها معیارهای متعددی موثر هستند اما در اکثر پروژه ها تنها از دو عامل کمی هزینه و زمان استفاده می گردد، که این امر باعث میگردد درصد پیشرفت محاسبه شده دور از واقعیت باشد. بنابراین هدف اصلی این مقاله برآورد میزان پیشرفت پروژه است به نحوی که به واقعیت نزدیکتر باشد. در این راستا، مدلی برای برآورد میزان پیشرفت پروژه ارائه گردیده است که معیارهای کمی اعم از: زمان، هزینه، شناوری و ریسک و معیارهای کیفی اعم از: ماهیت هزینه، نیروی انسانی، سایر منابع، وضعیت تدارکات و ساختار کلی فعالیت را در محاسبه درصد پیشرفت لحاظ میکند. همچنین برنامه ای ماکرو در محیط Excel که قابل لینک شدن به نرم افزار MSP است، طراحی و مثال های متعدد با آن حل گردیده است. در پایان مقاله یک مثال کاربردی ارائه شده است.

کلمات کلیدی:

کنترل پروژه، درصد پیشرفت پروژه، تصمیم گیری چند معیاره

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/286943>

