

## عنوان مقاله:

شناسایی پارامترهای حاکمیت پورتفولیوی پروژه‌هدر جهت همسوسازی مدیریت پورتفولیوی پروژه با استراتژی سازمانی

## محل انتشار:

یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت (سال: 1392)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

## نویسندگان:

یاسر گلدوست جویباری - تهران دانشگاه تربیت مدرس

حمید خداداد حسینی - تهران دانشگاه تربیت مدرس

محمد حسین صبحیه - تهران دانشگاه تربیت مدرس

## خلاصه مقاله:

سازمان های پروژه محور زمانی که تلاش دارند، پروژه خود را با موفقیت به اجرا گذارند، با مجموعه ای از چالش ها مواجه می شوند. یکی از عمده ترین این چالش ها، دقت پایین تصمیم گیری در حوزه پورتفولیو است که نتیجه آن، همسویی ضعیف مدیریت پورتفولیوی پروژه با استراتژی کلی سازمان است. اخیراً در ادبیات مرتبط با مدیریت پورتفولیوی پروژه، به منظور برطرف نمودن ضعف اشاره شده و نیز به منظور بهبود تصمیم گیری در بستر پورتفولیو، مقوله ای جدید تحت عنوان حاکمیت پورتفولیوی پروژه مطرح شده است که تاکنون شکل مدونی به خود نگرفته است و ابعاد آن از حیث ماهوی و محتوایی تا حدی مجهول مانده است، لذا در این تحقیق بنا داریم تا چارچوبی مناسب، پیرامون آن ارائه نماییم. این چارچوب پیشنهادی عبارت است از تعریف پارامترهای حاکمیتی شفاف، برای اطمینان از تصمیم گیری صحیح و منطقی در سطح پورتفولیو، برای دستیابی به این هدف، ابتدا ضمن بررسی پیشینه تاریخی و تعاریف مختلف از مدیریت پورتفولیوی پروژه و ذکر اهداف آن از منظر صاحب نظران، جایگاه مدیریت پورتفولیوی پروژه در فرآیند مدیریت استراتژیک و نیز نقش موفقیت مدیریت پورتفولیوی پروژه در موفقیت استراتژی سازمان، تشریح شد. در گام بعد، پس از بیان عمده مسائل مشترک مطرح شده در ادبیات پیرامون مدیریت پورتفولیوی پروژه و نیز ارائه شرحی از مفهوم استراتژی سازمانی، همسویی مدیریت پورتفولیوی پروژه و استراتژی سازمانی مورد بحث قرار گرفت. پس از آن با مرور مفهوم حاکمیت سازمانی، تفاوت مدیریت و حاکمیت و نقش آنها در مدیریت پورتفولیوی پروژه، مورد کنکاش قرار گرفت. سپس مقوله حاکمیت پورتفولیوی پروژه و مدیریت آن، معرفی و نقصان ادبیات موجود در این خصوص، شناسایی شد. نهایتاً برای برطرف نمودن شکاف موجود، با مرور و استنباط حاصل از ادبیات، چارچوبی پیشنهادی برای حاکمیت پورتفولیوی پروژه در سه بخش ویژگی های پورتفولیو، همسویی استراتژیک، ظرفیت ها و شایستگی های هیئت تصمیم گیری، مدون گردید. این چارچوب حاوی 29 بیانیه بوده که به عنوان پارامترهای حاکمیت پورتفولیوی پروژه، راهنمایی برای هیئت تصمیم گیری پورتفولیوی پروژه محسوب می شود.

## کلمات کلیدی:

پورتفولیوی پروژه، استراتژی سازمانی، حاکمیت، مدیریت

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/307276>

