

عنوان مقاله:

ارائه یک چارچوب گرافیکی برای پایش یکپارچه ریسک، زمان و هزینه پروژه

محل انتشار:

یازدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت (سال: 1392)

تعداد صفحات اصل مقاله: 10

نویسندگان:

سامان سیادت - دانشجوی دکتری مهندسی صنایع دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران، ایران

محمد تقی تقوی فرد - عضو هیئت علمی دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

هومن شاه کوهی - دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

یکی از دغدغه های اصلی مدیران و ذینفعان پروژه اطلاع دقیق از پیشرفت و مقایسه میزان کار انجام شده با میزان کار پیش بینی شده و محاسبه مغایرت های هزینه ای و زمانی با عملکرد واقعی می باشد. متداولترین روش اندازه گیری و پیشرفت پروژه از طریق متدولوژی ارزش کسب شده می باشد. در این مقاله قصد داریم تا یک چارچوب گرافیکی ساده و ابداعی برای پایش و کنترل پروژه ارائه دهیم تا زمان بندی و هزینه پروژه را با مدیریت ریسک از طریق توسعه متدولوژی ارزش کسب شده یکپارچه سازیم. متدولوژی ارزش کسب شده به مدیران پروژه اجازه می دهد تا دریابند که آیا پروژه شامل هزینه های اضافی یا تاخیرات می باشد. عموماً اشکال کار اینجاست که مدیران پروژه از زمان ایجاد انحرافات از مقادیر طراحی شده و اهمیت آنها به منظور انجام اقدام اصلاحی بهنگام و تشخیص منابع بهبود درمورد عملکرد قابل قبول، آگاه نمی شوند. در این مطالعه براساس مفهوم تغییر پذیری طرح ریزی پروژه، یک متدولوژی گرافیکی ایجاد نموده ایم تا دریابیم پروژه چه زمان خارج از کنترل است یا پروژه در طی دوره حیات خود در داخل حدود تغییرات مورد انتظار است. برای این هدف، شاخص های کنترلی جدیدی تعریف و ارائه کردیم. جهت بکارگیری این چارچوب، مدیران پروژه تنها به داده های بدست آمده از تحلیل متدولوژی ارزش کسب شده و شبیه سازی مونت کارلو نیاز دارند. در انتها نیز میزان حساسیت متدولوژی به متغیرهای کنترل را مورد بررسی و تحلیل قرار داده ایم.

کلمات کلیدی:

متدولوژی ارزش کسب شده، مدیریت ریسک، پایش پروژه، کنترل پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/307280>

