

عنوان مقاله:

راهکارهای مدیریتی برای غلبه بر مسئله محدودیت زمانی در پروژه های عمرانی (مطالعه موردی: بخش شرقی تونل صدر نیایش)

محل انتشار:

اولین کنفرانس بین المللی مدیریت در قرن ۲۱ (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 5

نویسندگان:

سیدامین فروزنده - دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات یزد، دانشکده فنی و مهندسی، گروه مدیریت ساخت، یزد، ایران

سیدفرزین فائزی - استادیار، گروه علمی عمران، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

خلاصه مقاله:

مدیریت پروژه فرآیندی ساختار یافته است که در آن ابزار و تکنیک های مختلفی برای مدیریت موثر زمان و هزینه به منظور نیل به اهدافی با کیفیت مشخص، بهکار گرفته میشود. رویکرد استفاده از فضاهای زیرسطحی تلاش می کند تا مسایل و مشکلات شهرها از قبیل کمبود فضا، مسایل حمل و نقل و زیست محیطی را حل نماید. بنابراین مدیریت پروژه های ساخت تونل های شهری، که تاخیر در بهره برداری از آنها علاوه بر عدم بهره وری مطلوب از منابع هزینه شده، منجر به اتلام منابع، افزایش زمان و هزینه های تعدیل پروژه خواهد شد، از اهمیت بالایی برخوردار می باشد. در این پژوهش سعی بر آن است که با بررسی عوامل مهم بر زمان اجرای پروژه تونل صدر نیایش، نکات حساس و ابتکارات مدیریتی تاثیرگذار ارائه و مورد تاکید قرار بگیرد. روش اتخاذ شده برای رسیدن به این هدف شامل مطالعات میدانی، مصاحبه با افراد متخصص، تجزیه و تحلیل دوره های برنامه زمانبندی و تکنیک های مختلف اعمال شده در این پروژه می باشد و در نهایت به جمع بندی راهکارها و ابتکاراتی برای غلبه بر مسئله محدودیت زمانی پرداخته شده است. عوامل تاثیرگذار عبارتند از: پایش مستمر برنامه زمانبندی در دوره های کوتاه مدت، به کارگیری چارت سازمانی منعطف، ابتکار در به کارگیری تجهیزات و ماشین آلات و استفاده از ماشین آلات خاص، تغییر اساسی در روش اجرای حفاری تونل با توجه به رفتارنگاری زمین و ارائه پیشنهاد ایجاد دسترسی های جدید به تونل اصلی، که به کارگیری آنها در اجرای پروژه تونل صدر- نیایش منتج به مدیریت بهینه زمان و بهره برداری در موعد مقرر گردید. در نهایت با تاکید بر عوامل و راهکارهای یاد شده در حوزه مدیریت پروژه می توان در پروژه های حفاری تونل شهری میزان بهره وری را افزایش داده و به بهبود عملکرد پروژه و دستیابی به اهدام زمانی و هزینه ای کمک نمود.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، برنامه زمانبندی، تونل صدر نیایش، مدیریت زمان، بهره وری

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/311624>

