

عنوان مقاله:

ارائه مدلی جامع جهت مدیریت کارا و اثربخش فرایند توسعه و انتقال فناوری در سازمان های پروژه محور

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی و هشتمین کنفرانس ملی مدیریت فناوری (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

سعید بیگلربیگی قاجاریه - کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه غیرانتفاعی خاتم (وابسته به صنعتی شریف)

علی کیا - کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد تهران جنوب

امیر بیگلربیگی - عضو هیئت علمی دانشگاه ارشد دماوند، دارای دکترای تخصصی

علیرضا امین پور - کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه امیرکبیر

خلاصه مقاله:

براساس گزارش تهیه شده توسط محققان وزارت دفاع آمریکا و نمایندگان اداره حسابرسی د ولت آمریکا در سال 2005، همراستا نبودن فرایند توسعه فناوری با فرایند طراحی و توسعه محصول ن هایی، عدم تطابق کیفی فناوری های بالغ با نیازهای مشتریان (بازار)، انحراف هزینه توسعه فناوری با بدجه پیش بینی شده و عدم انتقال بموقع و مسمئن فناوری های بالغ به محصول در حال توسعه، عمده مشکلات رایجی ه ستند که اکثر سازمانهای پروژه محور از جمله وزارت دفاع آمریکا، در هنگام توسعه و انتقال فناوری با آنان مواجه اند. لذا محققان وزارت دفاع آرپکا در سال 2012، مدل نوینی را جهت مدیریت فرایند توسعه و انتقال فناوری ثبت ا ختراع نمودند که توانست بمیزان چشمگیری از مشکلات فوق و انحرافات زمانی، هزینه ای و کیفیتی فرایند بکاهد حال مقاله پیش رو، با الگوبرداری از این مدل موفق به ارائه مدلی جامع جهت توسعه و انتقال فناوری می پردازد که سازمان های پروژه محور مشابه (که فرضیات ت عریف شده مدل برای آنان مصداق دارد) نیز می توانند با بکارگیری آن، کارایی و اثربخشی فرایند توسعه و انتقال فناوری خود را بالا برده و بطور چشمگیری با مشکلات اشاره شده مقابله نمایند. این مدل دارای 3 فاز 1- اکتشاف فناوری (بعنوان فاز آغازی و برنامه ریزی توسعه فناوری) 2- اکتشاف فناوری از طریق انجام سطوح TRL1 الی 6 فناوری (بعنوان فاز اجرا، کنترل و اختتام توسعه فناوری) 3- انتقال فناوری بالغ بر فرایند طراحی و توسعه محصول (از طریق انجام سطوح TRL7 الی 9 فناوری همراه محصول) می باشد که نقاط پیش بازنگری و بازنگری نیز در فواصل استاندارد برای تضمین تطابق زمانی، هزینه ای و کیفیتی توسعه و انتقال فناوری تعبیه شده است. از دیگر قابلیت های این مدل، می توان به تعیین استراتژی توسعه فناوری (خرید مستقیم فناوری یا توسعه داخلی آن) در ذیل فاز اکتشاف فناوری اشاره کرد که در صورت انتخاب استراتژی توسعه داخلی، برای هر یک از سطوح TRL1 الی 6 فناوری، یک یا چند پروژه تحقیقاتی مرتبط تعریف و بدین طریق پروژه های تحقیقاتی نیز، ذیل سطوح TRL فناوری مدیریت می گردند. ه مچنین در فاز اکتساب فناوری (جهت تحقق هر یک از سطوح TRL (پروژه های تحقیقاتی تعریف شده، برنامه ریزی، اجرا، کنترل و اختتام می یابند و در نهایت نیز در فاز انتقال فناوری، قراردادی با م دیر پروژه محصولی جهت اطمینان از تحقق مؤثر سطوح TRL7 الی 9 فناوری همزمان با توسعه محصول منعقد می گردد.

کلمات کلیدی:

توسعه و انتقال فناوری، استراتژی توسعه فناوری، پروژه های تحقیقاتی، مدیریت تحقیق و توسعه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/336356>



