

عنوان مقاله:

اجرای مدیریت تعمیرات و نگهداری ناب و ارتقای شاخص های بهره وری در صنایع نفت و گاز

محل انتشار:

سومین همایش علمی مهندسی فرآیند (نفت، گاز پالایش و پتروشیمی) (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

مهدی گنجی - دانشجوی دکتری مهندسی صنایع دانشگاه تربیت مدرس و سرپرست تعمیرات جرثقیل های پارس جنوبی

سیدمحمدسعید موسوی - کارشناس ارشد مهندسی مکانیک و مدیر تعمیرات و نگهداری سکوهای پارس جنوبی

خلاصه مقاله:

در چند دهه اخیر مدل های مختلفی از مدیریت تعمیرات و نگهداری ارائه گردیده است اما شالوده اصلی تمامی این مدل ها بر 4 اصل کلی استوار است که شامل برنامه ریزی، پیاده سازی برنامه، اجرا و ارزیابی عمل کرد می باشد. به اذعان بسیاری از دانشمندان و صاحب نظران علوم مدیریت، یکی از مهمترین این مراحل، ارزیابی عملکرد می باشد که با تلفیق بهبود مستمر و مهندسی مجدد در راستای جاری سازی سیستم های نت در یک حلقه اجرایی قرار گرفته است. امروزه به علت پیشرفت تکنولوژی ها، پیشرفت دانش فنی و انقلاب دنیای رقابتی، سازمانها با واژه مهمی پیوند خورده اند که از آن به عنوان نقطه چرخش راهبردی نام برده می شود، لازمه آن شناخت و تعیین زمان وقوع آن و مهندسی مجدد سازمان در جهت آمادگی مقابله با آن می باشد، برای اینکه سازمان ها بتوانند در صحنه اقتصادی و اجتماعی باقی بمانند و رشد و تعالی داشته باشند می بایستی اطلاعات ضروری از عملکرد سازمان خود، استراتژی رقبا و تغییرات تکنولوژی داشته و در نهایت دست به تغییر و مدیریت در فرایند های کسب و کار خود بزنند. در همین راستا، درجه توسعه یافتگی کشورها، از بعد اقتصادی بستگی به میزان بهره گیری مطلوب و بهینه از منابع و امکانات موجودی دارد که آنها را به سمت اهدافشان رهنمون می سازد، آنچه که در جاری سازی سیستم های نت از دیدگاه مدیران و صاحبان سهام، مهم جلوه می نماید تبدیل و نمود پیدا کردن این سیستم ها و نظام ها از حالت کیفی به کمی می باشد، با این تبدیل قابلیت ارزیابی، کنترل و اندازه گیری به وجود خواهد آمد. لذا در این مقاله به زبان ساده و اثر گذار و به دور از اصطلاحات فنی، به مطالعه رابطه ایجاد سیستم مدیریت ناب تعمیرات و نگهداری و ارتقای بهره وری (هدف اصلی) و ارتقای کیفیت (هدف فرعی) با توجه به شاخص های مختلف اندازه گیری آن و تحقق ایجاد یک مزیت رقابتی که از جمله مهمترین اهداف استراتژیک سازمان های با محوریت ایجاد پروژه های خدماتی محسوب می شود می پردازیم و در ادامه به مطالعه عوامل مهم و تاثیر گذار در عدم موفقیت سازمان های پروژه ای کشورمان در دستیابی به این نوع مدیریت ها با توجه به عناصر اصلی جاری سازی آن می پردازیم

کلمات کلیدی:

مدیریت تعمیر و نگهداری ناب، بهره وری، شاخصهای بهره وری، مزیت رقابتی، نقطه چرخش راهبردی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/339554>

