

عنوان مقاله:

تدوین برنامه مدیریت ریسک سرمایه گذاری با بررسی تجربیات پروژه های کلان (مطالعه موردی: پروژه مسکن مهر آبادان)

محل انتشار:

اولین کنفرانس ملی توسعه عمرانی کلانشهرها با رویکرد سرمایه گذاری (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

علیرضا سوهانی - دانشجوی دکتری عمران، دانشگاه آزاد اهواز - مدیر پروژه مسکن مهر آبادان

عبدالرسول تلوری - دانشیار گروه عمران دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز

علیرضا جرجرزاده - دکتری اقتصاد، هیئت علمی دانشگاه آزاد اهواز

مهدی دزفولی نژاد - دانشجوی دکتری عمران، دانشگاه آزاد اهواز

خلاصه مقاله:

موسسه مدیریت پروژه، مدیریت ریسک به عنوان یکی از نه سطح اصلی «کلیات دانش مدیریت پروژه» معرفی کرده است، در تعریف این موسسه، مدیریت ریسک پروژه به فازهای شناسایی ریسک، اندازه گیری ریسک، ارائه پاسخ (عکس العمل در مقابل ریسک) و کنترل ریسک تقسیم شده است. در این تعریف، مدیریت ریسک پروژه عبارت است از «کلیه فرایندهای مرتبط با شناسایی، تحلیل و پاسخگویی به هرگونه عدم اطمینان که شامل حداکثرسازی نتایج رخدادهای مطلوب و به حداقل رساندن نتایج وقایع نامطلوب می باشد». فرآیند مدیریت ریسک با رویکرد سرمایه گذاری به حامیان مالی پروژه و تیمهای پروژه برای تصمیم گیری آگاهانه در مورد میزان امنیت سرمایه گذاری کمک می کند. در این مقاله ابتدا با استفاده از روش دلفی و استفاده از نظرات افراد خبره و صاحب نظر و با بررسی تجربیات پروژه مسکن مهر آبادان 12 ریسک در زمینه سرمایه گذاری شناسایی شد، سپس با استفاده از طیف تعیین شده برای احتمال وقوع، احتمال رخداد هر یک از این 12 ریسک تعیین گردید، همچنین با توجه به تاثیری که هر یک از این ریسک ها بر انحراف هزینه پروژه از رقم قرارداد و نیز میزان تاثیر آن بر تاخیر زمان پروژه می گذارد، جدول طیف شدت تاثیر ریسک ها تعریف گردید، با توجه به این که مبلغ قرارداد پروژه مورد بررسی 260 میلیارد تومان و مدت زمان آن 36 ماه می باشد، سطوح مختلف شدت ریسک به 10 سطح تقسیم بندی شد و شدت اثر کلیه ریسک های شناسایی شده با توجه به جدول تعیین گردید. سپس با توجه با تعریف عمومی ریسک، امتیاز هر یک از 12 ریسک تعریف شده براساس حاصل ضرب احتمال وقوع در شدت تعیین گردید و ریسک "مشکلات تامین مالی پروژه" با نمره 5/6 بیشترین امتیاز و ریسک "عدم دسترسی به نیروی کارمهر با هزینه ی مناسب" با نمره 2/4 کمترین امتیاز را به خود اختصاص دادند و در نهایت هم با توجه به استراتژی های مختلف پاسخ به ریسک، اجتناب، انتقال، کاهش و پذیرش، برای کلیه ریسک های شناسایی شده پاسخ مناسب تعریف شد و متولی ریسک نیز (مسئول پاسخگویی به ریسک) مشخص گردید.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، سرمایه گذاری، برنامه ریسک، مسکن مهر، استراتژی پاسخ

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/359102>



