

عنوان مقاله:

شناسایی کارکردهای اصلی پیاده سازی استراتژی سازمان به کمک نمودار FAST

محل انتشار:

کنفرانس ملی مهندسی ارزش و مدیریت هزینه (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

رامتین نایب ولی - کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، شرکت مشاوره مدیریت مینا

سعید زرآبادی پور - کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، شرکت مشاوره مدیریت مینا

حمید زرگریور - دکتری مدیریت، شرکت گروه مینا

خلاصه مقاله:

بررسیها و پیمایشهای فراوان در طی دو دهه گذشته نشان میدهند که 06 الی 06 درصد از شرکتهای به اهداف استراتژیک خود دست پیدا نمیکند، در حالی که مطالعات نشان میدهند که بیش از 06 درصد علت شکست استراتژی در مرحله پیاده سازی آن نهفته است. یکی از عوامل اصلی در پیاده سازی استراتژیها برقراری ارتباط بین لایه استراتژیک و عملیاتی سازمان با هم میباشد ولی در اکثر سازمانها بین لایه استراتژیک و عملیاتی شکافی عمیق وجود دارد و ریشه این شکاف را میتوان در عدم درک و کنترل استراتژی توسط واحدهای عملیاتی سازمان نام برد. از سوی دیگر مهندسی ارزش به عنوان یکی از روشهای پرکاربرد در مسائل تصمیم گیری و حل مسئله با کمک روش خاص خود این امکان را فراهم میآورد تا تمرکز اصلی تصمیم گیریها بر روی معیارهایی قرار بگیرد که بیشترین اثربخشی را فراهم میآورند، در این روش با کمک نمودار FAST، کارکردهای اصلی موضوع مورد بحث، شناسایی میشود و در نهایت با تمرکز بر روی کارکردها، بهترین روشهای دستیابی به آنها مورد تحلیل قرار میگیرد. برای این منظور در یک پژوهش کیفی توصیفی سعی شده است به وسیله نمودار - FAST کارکردهای اصلی استراتژی استخراج گردد و در ادامه نیز چگونگی تبدیل استراتژی سازمان به اهداف واحدهای عملیاتی، به نحوی که دریافت و درک استراتژی برای آنها امکان پذیر گردد شرح داده شود. مسیر طراحی شده امکانی را برای مدیران ارشد ایجاد مینماید که به وسیله آن میتوانند چگونگی شکسته شدن اهداف کلان و استراتژیک سازمان را در مسیر پیاده سازی آن رصد نمایند و با رویکردی عملیاتی در مسیر پیاده سازی تصمیمات خود گام بردارند

کلمات کلیدی:

تصمیم گیری استراتژیک، مهندسی ارزش، نمودار FAST، لایههای عملیاتی سازمان

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/363412>

