

عنوان مقاله:

ارتقای اثربخشی مدیریت پروژه با استفاده از مدیریت ریسک

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی مدیریت چالشها و راهکارها (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 12

نویسندگان:

سید جواد شریف شیخ الاسلامی - کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی دانشکده مدیریت و دانشگاه پیام نور واحد ساوه

مجید راحمی - کارشناسی ارشد رشته پدافند غیرعامل دانشگاه فارابی

محسن محلوچیان - کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک دانشکده مکانیک و هوافضا و دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات

علی اصغر یوسفی - کارشناسی ارشد تکنولوژی آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز

خلاصه مقاله:

توجه به مدیریت ریسک فرصت های مناسبی برای کاهش هزینه طول عمر، بهبود کیفیت، بهبود ساخت پذیری، کاهش زمان ساخت، افزایش طول عمر و گاه ترکیب موارد بالا در اختیار قرار می دهد. تحت فشار قرار گرفتن مدیران در پذیرش و اعمال تغییرات پیشنهادی از یک سو و مسوولیت ایشان در قبال حوزه تحت اختیار به همراه ریسک و ابهام ذاتی گزینه های پیشنهادی از سوی دیگر، اغلب این افراد را در وضعیت دشوار قرار می دهد. از اینرو مدیران زیادی بدلیل ابهام در مورد مقدار ریسک گزینه های ارائه شده در مطالعات پروژه از قبول انجام این ریسک ها سرباز زده یا در طول اجرا مقاومت می نمایند. از اثرات این تصورات می توان به انتخاب گزینه های کم خطرتر و اغلب کم ارزش تر، رد گزینه های خلاقانه، عدم تناسب ریسک در تصمیم ها و پروژه ها و در نهایت تاخیر در تصمیم گیری اشاره کرد. در این مقاله به اثر بکارگیری مدیریت ریسک در مطالعات پروژه و شفاف سازی ذهن مدیران نسبت به اثرات طرح مبنا و گزینه های پیشنهادی و اقدامات چهارگانه حذف، تسکین، انتقال و پذیرش ریسک یا ترکیبی از اقدامات با اشاره به چند مطالعه موردی بررسی می شود و در نهایت روش پیشنهادی تلفیقی و تحلیل کیفی ریسک به کمک AHP را تلفیق مدیریت پروژه با مدیریت ریسک بعنوان نتیجه این نوشتار، ارائه می گردد

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه ، مدیریت ریسک ، تحلیل ریسک ، AHP

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/378781>

