

## عنوان مقاله:

ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه با استفاده از مدل OPM3 (مطالعه موردی: شرکت توزیع نیروی برق استان فارس)

## محل انتشار:

بیستمین کنفرانس توزیع برق (سال: 1394)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

## نویسندگان:

اسماء کریمی نوبندگانی - کارشناس کنترل پروژه شرکت توزیع نیروی برق استان فارس

محمدرضا کدیور - کارشناس مسئول برنامه ریزی استراتژیک شرکت توزیع نیروی برق استان فارس

## خلاصه مقاله:

امروزه بسیاری از سازمانها تلاش میکنند تا در تکامل تدریجی فرآیندهای خود، به سرآمدی دست یابند. این سازمانها جهت بهبود قابلیت های خود در هر یک از حوزه های مدیریتی مانند منابع انسانی، مدیریت دانش، مدیریت فرآیندها و... از مدل هایی تحت عنوان مدل بلوغ قابلیت استفاده می کنند که در این میان مدیریت پروژه جایگاه ویژه ای دارد. در سالهای اخیر با توجه به رویکرد سازمانها جهت ارزیابی وضعیت شان از منظر بلوغ سازمانی در زمینه مدیریت پروژه و حرکت در مسیر رشد و بالندگی، مدل های متعددی ارائه شده است. مدل OPM3 یکی از مدل های معروف جهت ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه است. شرکت توزیع نیروی برق استان فارس استقرار مدیریت پروژه بر اساس استاندارد PMBOK را از سال 1390 در برنامه ها و پروژه های بهبود سازمانی تعریف کرد. لذا پس از ایجاد دفتر کنترل پروژه در اولین گام، به بررسی مدل های مختلف پرداخت که در نهایت مدل OPM3 به عنوان مدل مطلوب جهت ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه شناسایی گردید. مدل مذکور توسط انستیتو مدیریت پروژه (PMI) در سال 2003 مبتنی بر مدل پیکره دانش مدیریت پروژه PMBOK ارائه شده است. نتایج حاصل از ارزیابی سطح بلوغ مدیریت پروژه در شرکت توزیع نیروی برق استان فارس منجر به تعیین سطح بلوغ، شناسایی فرصت های بهبود و نقاط قوت و ترسیم نقشه راه استقرار مدیریت پروژه گردید. ایجاد و توسعه دفتر مدیریت پروژه (PMO) به منظور تمرکزدهی و هماهنگی بین پروژهها، اولین گام جهت ارتقاء سطح بلوغ مدیریت پروژه در شرکت توزیع نیروی برق استان فارس می باشد.

## کلمات کلیدی:

ارزیابی سطح بلوغ، استاندارد PMBOK، دفتر مدیریت پروژه PMO، مدیریت پروژه، مدل بلوغ، مدیریت پروژه

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/381688>

