

عنوان مقاله:

نرم افزاری کاربردی جهت مدیریت هوشمندانه بر تامین مواد اولیه ، کالا و قطعات

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت (سال: 1385)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسنده:

جواد طاهری تهرانی - سرپرست بخش مهندسی صنایع - شرکت فرآورده های نسوز آذر

خلاصه مقاله:

در این مقاله ابتدا ادبیات موضوع مدیریت هوشمندانه بر تامین منابع مورد نیاز سازمانها ، دلایل و اهمیت استفاده از اینگونه سیستمها و توضیحاتی در ارتباط با فرمولاسیون سیستم طراحی شده ارائه گردیده . سپس بعنوان مطالعه موردی یک شرکت تولید کننده فرآورده های نسوز در کشور مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است . لازم به ذکر است فرمول های بکار گرفته شده در طراحی این سیستم بر اساس مبانی ریاضیاتی و اصول و فرمول های شناخته و اثبات شده مباحث کنترل موجودی ها می باشد (مدل EOQ) . اعتبار مدل و کاربردی بودن سیستم طراحی شده از طریق نظر سنجی از خبرگان ، شبیه سازی و مطالعه موردی ، مورد آزمون قرار گرفته است . نتایج حاصل شده از مطالعه موردی سیستم نشان دهنده کاهش چشم گیر هزینه های مستتر در بخش موجودی ها و دهها دستاورد دیگر است که در مجموع سازمانهای تولیدی صنعتی کشور را به سمت استفاده بهینه از منابع و سرمایه های در دسترس سوق می دهد . رویکرد این سیستم به سمت کاهش سطح موجودی انبار تا سطح بهینه است ، ضمن آنکه امکان اتخاذ تصمیمات درست بر اساس اطلاعات مستند و تخصیص بهینه منابع محدود به هنگام بروز محدودیتهای و بحرانهای مالی را فراهم می سازد ، همچنین امکان استفاده بهینه از تخفیفهای مقرر و صرفه به هنگام خرید بر اساس آگاهی و محاسبات دقیق ، نه براساس حدس و گمان را برای مدیریت مهیا می سازد (تصمیم سازی و ایجاد آلترناتیوهای متعدد جهت تصمیم گیری) و امکان تعیین استراتژی های کوتاه ، میان و بلند مدت را در ارتباط با موجودی ها بوجود می آورد . ورودی های سیستم طراحی شده (نرم افزار) شامل اطلاعاتی بنیادی است که توسط تحلیل گر محاسبه شده و به سیستم وارد می گردد ، این محاسبات شامل پیش بینی های تقاضا بر اساس مدل های آماری ، محاسبه سطح ذخیره احتیاطی ، محاسبه هزینه نگهداری موجودی ها ، هزینه ثبت سفارش موجودیها ، اطلاعات ثابت و ... می باشد . معادلات ریاضی خط و منحنی هزینه های مربوط به سیستم موجودی بر اساس مبانی ریاضیات محاسبه شده است که در تشخیص هزینه ها نسبت به مقدارهای مختلف سفارش بسیار اثر بخش است همچنین سیستم قادر می باشد علاوه بر مواد اولیه ، کلیه قطعات ، مواد مصرفی و کالاهای مورد نیاز یک مجموعه تولیدی صنعتی را در یک دوره ی ک سالپوشش دهد و با محدودیتی در زمینه نوع ، تنوع و تعداد اقلام در هرگروه مواجه نخواهد شد .

کلمات کلیدی:

شفاف سازی شاخصهای تامین - تصمیم گیری در شرایط بحرانی - مدیریت هوشمندانه تامین - تخفیف های مقرون به صرفه - هزینه های مجاز در مقابل بحرانهای مالی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/39954>

