

عنوان مقاله:

تجربیات مدیریت پروژه بودجه عملیاتی در خصوص تغییر نظام بودجه در شهرداری تهران

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت (سال: 1385)

تعداد صفحات اصل مقاله: 5

نویسنده:

خلاصه مقاله:

ادامه حیات هر سازمانی مستلزم هدف گذاری و تنظیم برنامه هایی برای دستیابی به اهداف است بنابراین می بایست برای دستیابی به اهداف سازمان برنامه ریزی نمود و همچنین کنترل نمود تا سازمان طبق برنامه ریزی انجام شده حرکت کرده و اهداف تعیین شده تحقق یابد برنامه ریزی بدون داشتن اطلاعات امکان پذیر نبوده لذا کلیه سازمانها و بنگاههای اقتصادی و تولیدی برای اداره عملیات روزمره و برنامه ریزی عملیات آینده و ارزیابی عملکرد گذشته خود از اطلاعات حسابداری استفاده می نمایند . اطلاعات حسابداری معمولاً به اطلاعات حسابداری مالی و اطلاعات حسابداری مدیریت تقسیم می شود . اطلاعات حسابداری مالی هرچند مورداستفاده مدیریت نیز قرار می گیرد اما اساساً برای استفاده کنندگان خارج از سازمان مانند سرمایه گذاران، اعتبار دهندگان، مقامات مالیاتی و دیگران بیشتر مورداستفاده می باشد . گزارشهای حسابداری مدیریت برای تامین نیازهای اطلاعاتی مدیران و مسئولان درون سازمانی است و از مهمترین وظائف آن تهیه گزارشی ای داخلی برای مدیران و به منظور استفاده آنها در برنامه ریزی و کنترل عملیات روزمره و همچنین تهیه گزارشهای داخلی جهت مدیران به منظور اخذ تصمیم برای مسائل خاص و تصمیماتی معین با وضعیت های ویژه می باشد . تجربه نشان داده است که تعداد زیادی از سازمانها و واحدها در ایران ، گزارشهای حسابداری مالی که شامل صورتحساب سود و زیان، ترازنامه و صورت گردش وجوه نقد می باشد را تهیه می نمایند اما تعداد اندکی از آنها گزارشهای حسابداری مدیریت را تهیه می کنند، درحالیکه گزارشهای حسابداری مدیریت می تواند اطلاعات اساسی برای مدیران در سطوح مختلف فراهم سازد . اطلاعات حسابداری مدیریت کاربردهای رفتاری دارد و می تواند در تصمیم های روزانه مدیران تاثیر بگذارد . هر نوع عدم کفایت و ضایعات را جهت اطلاع مدیریت گزارش نماید، درتهیه گزارشهای حسابداری مدیریت چون رعایت اصول و استانداردهای حسابداری الزامی نیست می توان گزارشهای مرتبط با تصمیم گیری موردنظر را فراهم نمود نکته بسیار با اهمیت اینکه حوزه فعالیت حسابداری مدیریت محدود نیست و هر جا که لازم باشد از اقتصاد، مدیریت، آمار، تحقیق در عملیات و سایر رشته ها جهت تهیه اطلاعات برای مدیریت استفاده می شود، با این توضیحات که ارائه شد اگر قرار باشد که اطلاعات حسابداری مدیریت در خدمت مدیریت باشد لازم است بدانیم مدیریت در جستجوی چیست؟ آنچه مسلم است ، در سازمانهای تجاری ، سود نقش مهمی را بازی می کند ، کارایی مدیریت در این سازمانها با توجه به محدوده استفاده از منابع سرمایه گذاری شده و سود ناشی از سرمایه گذاریها سنجیده میشود ، مدیریت کوشش می نماید تا سود را به حداکثر ممکن برساند . اما در سازمانهای دولتی ممکن است مفهوم کارایی و اثربخشی این باشد که آیا منابع موجود بطور صحیح و موثری در راه رسیدن به اهداف سازمان مورد استفاده قرار گرفته اند . دستیابی به اهداف هر سازمان از طریق فرآیند مدیریت انجام می پذیرد و برنامه ریزی شالوده مدیریت را تشکیل می دهد و در راس وظائف مدیر قرار دارد، هرچند که وظائف مدیریت قابل تفکیک ...

کلمات کلیدی:

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/40062>

