

عنوان مقاله:

مدیریت کسب و کار پروژه: ضرورت ها و الزامات

محل انتشار:

کنفرانس بین المللی مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

حمید آلاذپوش - دکتری مهندسی مکانیک (گرایش مدیریت پروژه)، معاونت پژوهش و فناوری وزارت نفت، ایران، تهران

تهمینه قجاوند - کارشناس ارشد صنایع (گرایش مدیریت سیستم و بهره وری)، معاونت مهندسی وزارت نفت، ایران، تهران؛

خلاصه مقاله:

مدیریت مگا پروژه ها و نحوه اجرای آنها مهم است و امروزه در ادبیات مدیریت پروژه بر ضرورت مدیریت کسب و کار این پروژه ها تاکید می شود. به طوری که همسوسازی مدیریت کسب و کار پروژه ها با اجرای مدیریت پروژه ها از طریق ایجاد دفتر مدیریت پروژه به طور رسمی توصیه شده است. در این مقاله مطابق ادبیات مدیریت پروژه، ابتدا اهمیت مدیریت پروژه های بزرگ شرح داده می شود و موفقیت در کسب اهداف آنها نسبت به صرفاً اجرا و اخذ نتایج این پروژه ها مورد تاکید قرار می گیرد. دوم ضرورتها و الزامات مدیریت کسب و کار پروژه، کارکرد و اهمیت آن در قالب چارچوب نظری مدیریت کسب و کار پروژه ارائه می شود. سوم، نقش و جایگاه دفتر مدیریت پروژه در مدیریت کسب و کار پروژه تبیین می گردد. چهارم انواع چارچوب های استاندارد و همچنین حوزه های مختلف کاری دفتر مدیریت پروژه تشریح می شوند. در خاتمه استدلال می شود که استفاده از روش های موجود متعارف و معمول در مدیریت پروژه های بزرگ در نقطه بحران است و کفایت استفاده از روش های مدیریت پروژه موجود در انجام موفقیت آمیز مدیریت کسب و کار پروژه های بزرگ با چالش جدی روبرو است و اصلاحات در راه است.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، مدیریت کسب و کار پروژه، مدیریت پورتفولیو پروژه، دفتر مدیریت پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/415626>

