

عنوان مقاله:

شناسایی رتبه بندی موانع اجرای موفقیت آمیز استراتژیها در شرکت فولاد آلیاژی اصفهان براساس تحلیل سلسله مراتبی (تکنیک AHP)

محل انتشار:

کنفرانس ملی حسابداری و مدیریت (سال: 1392)

تعداد صفحات اصل مقاله: 19

نویسندگان:

علی کاظم زاده - نویسنده مسئول و دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - بین الملل

تورج مجیبی - دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروز کوه - گروه مدیریت

محمد رضا لطفی - دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروز کوه - گروه مهندسی صنایع

خلاصه مقاله:

از آنجایی که مقوله استراتژی در موفقیت سازمانها و شرکتهای مختلف، بخصوص شرکتهای موجود در صنایع پایه ای ومادر، نقش مهمی ایفا می نماید و باعنایت به کمبود تحقیق و خلا پژوهش که در داخل کشور احساس می شود و تحقیق حاضر برای پوشش این بخش از شکاف پژوهشهای مدیریت استراتژیک، و باهدف الویت بندی موانع اجرای موفقیت آمیز استراتژیها در شرکت فولاد آلیاژی اصفهان پرداخته است. در این راستا این تحقیق هشت دسته موانع مهم اجرای استراتژی را مورد بررسی قرار داده است. روش تحقیق بر مبنای هدف کاربردی و بر حسب نوع داده ها کیفی بوده و از زمره تحقیقات توصیفی- پیمایشی میباشد. بدین منظور تعداد 103 نفر از کارشناسان ومديران شرکت فولاد آلیاژی اصفهان به روش نمونه گیری تصادفی ساده انتخاب شد. برای گردآوری داده ها از ابزار پرسشنامه ومطالعات کتابخانه ای وجهت تحلیل داده های به دست آمده از پرسشنامه از روش تحلیل سلسله مراتبی AHP ونرم افزار Expertchoice استفاده شده است. نتایج این پژوهش نشان داد که هشت دسته موانع مهم اجرای موفقیت آمیز استراتژیها که در تحقیق حاضر به آنها پرداخته شده است وترتیب الویت آنها بدین صورت است: مهمترین مانع که بیشترین وزن را به خود اختصاص داده است، موانع انسانی می باشد و بعد از آن موانع فرهنگی، موانع مدیریتی و موانع محیطی واطلاعاتی، موانع منابع، موانع ساختاری وارتباطی، موانع ادراکی وموانع برنامه ریزی استراتژی و عملیاتی بترتیب در رتبه دوم تا هشتم قرار دارند. عواملی همچون ویژگی های خاص بستر تحقیق، عدم آموزش اصلی وعلمی کارکنان ومديران، عدم به کارگیری مدل انگیزشی مناسب میان کارکنان برای اجرای استراتژی، فقدان نیروی انسانی ماهر در طی دوران برنامه ریزی واجرا موجب شد تا موانع انسانی بعنوان مهمترین مانع اجرای استراتژی انتخاب شود.

کلمات کلیدی:

موانع اجرای استراتژی، استراتژی، تحلیل سلسله مراتب (AHP)

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/420163>

