

عنوان مقاله:

گنج پنهان

محل انتشار:

اولین کنفرانس پتروشیمی ایران (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 6

نویسندگان:

مسعود کمرانی - مدیر گر

روزبه صدراپی فر - رئیس بخش مواد و مهندسی شیمی شرکت SPEC، دانشگاه تهران، دانشکده فنی، جهاد

خلاصه مقاله:

احداث یک مجتمع پالایشگاهی یا پتروشیمیایی در یک منطقه امری بسیار پسنیدیده و نیکو از نظر مدیران ارشد کشور، ساکنین محل احداث مجتمع و صنایع پائین دستی آن مجتمع می باشد و هریک از منظر متفاوتی به مزایا و فواید آن اشاره نموده و در اکثر مواقع هرکدام به نحوی فعالیتها و برنامه های آتی خود را بر فعالیت مستمر و پایدار آن بنا می نمایند . اما فعالیت مستمر و پایدار هر مجتمع صنعتی در صورتی امکان پذیر است که چند شرط حیاتی برقرار باشد : (1 خوراک مجتمع بصورت مداوم از منابع بالادستی تامین شود . (2 محصولات مجتمع دارای بازار مصرف مناسبی باشد . (3 نیروی انسانی (مدیریتی، کارشناسی و) در اختیار باشد . (4 مواد و قطعات مورد نیاز مجتمع (به جز خوراک اصلی) بصورت مداوم در دسترس و قابل خرید باشد . ایجاد شرایط مناسب و پایدار برای هر یک از موارد فوق، نیازمند برنامه ریزیهای دقیق می باشد تا با حداقل ریسک، پایداری و استمرار فعالیت مجتمع تضمین شود . در این مقاله اشاره ای به نحوه کاهش ریسک برای موارد 1 تا 3 نمی شود . هدف از ارائه این مقاله، ارائه راهکاری مناسب برای کاهش ریسک برای بند 4 یعنی تامین مواد و قطعات مورد نیاز مجتمع می باشد . در این مقاله استفاده از مواد و قطعات ساخت داخل به عنوان منبع مطمئن برای جایگزینی مواد و قطعات وارداتی، معرفی شده و با توجه به مزایای فراوان و اثرات بسیار آن در کاهش ریسک مدیریتی، از آن تعبیر به " گنج پنهان " مدیران مجتمع های صنعتی شده است . در همین راستا محدودیتهای مدیریتی و فنی موجود برای استفاده از مواد و قطعات تولید داخل و همچنین مشکلات پیش روی تولیدکنندگان داخلی جهت تأمین مایحتاج مجتمع های صنعتی بیان گردیده است .

کلمات کلیدی:

مواد و قطعات مصرفی، تولید داخل، واردات

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/42476>

